

**ANALISIS PENGENDALIAN PERSEDIAAN *CRUDE*
PALM OIL PADA PRODUKSI PT XYZ**

SKRIPSI

Oleh:

Prabu Anfasa Ikhwanutaqwa

201810325166



PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA

2022

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Analisis Pengendalian Persediaan *Crude Palm Oil* Pada Produksi PT XYZ

Nama Mahasiswa : Prabu Anfasa Ikhwanutaqwa

Nomor Pokok Mahasiswa : 201810325166

Program Studi/Fakultas : Manajemen/Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 11 Juli 2022



Bekasi, 25 Juni 2022

MENYETUJUI,

Pembimbing

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Heni Rohaeni", is written over the watermark logo.

Dr. Heni Rohaeni, S.Sos., M.Si.
NIP 0314068202

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Pengendalian Persediaan *Crude Palm Oil* Pada Produksi PT XYZ

Nama Mahasiswa : Prabu Anfasa Ikhwanutaqwa

Nomor Pokok Mahasiswa : 201810325166

Program Studi / Fakultas : Manajemen / Ekonomi dan Bisnis ~

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 11 Juli 2022

Jakarta, 20 Juli 2022

MENGESAHKAN

Ketua Tim Penguji : Dr. Ir. Rorim Panday, M.M., M.T.

NIDN: 0425025801

Penguji I : Novita Wahyu S, S.E., M.M.

NIDN: 0313117902

Penguji II : Dr. Heni Rohaeni, S.Sos., M.Si.

NIDN: 0314068202

Ketua Program Studi
Manajemen

Dr. Hadita, S.Pd., M.M.
NIDN: 0329048302

Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dr. Istianingsih, S.E., M.S.Ak.
NIDN: 0318107101

LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

Skripsi yang berjudul “Analisis Pengendalian Persediaan *Crude Palm Oil* Pada Produksi PT XYZ” ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengizinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui Internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Jakarta, 25 Juni 2022
Yang membuat pernyataan,



Prabu Anfasa Ikhwanutaqwa
201810325166

ABSTRAK

Prabu Anfasa Ikhwanutaqwa. 201810325166. Analisis Pengendalian Persediaan *Crude Palm Oil* Pada Produksi PT XYZ.

PT XYZ adalah salah satu perusahaan yang bergerak pada bidang industri manufaktur yang mengolah minyak kelapa sawit atau yang disebut CPO untuk dijadikan olein, dan stearin. Pengendalian persediaan yang PT XYZ lakukan masih belum efisien sehingga biaya yang dikeluarkan untuk persediaan masih dapat dioptimalkan. Maka penelitian ini dilakukan dengan metode EOQ dengan tujuan persediaan perusahaan dapat seefisien mungkin. Berdasarkan hasil penelitian, total biaya tahun 2019 didapat Rp178.826.751, lebih hemat 70,94% dibanding aktual yang dikeluarkan perusahaan yaitu Rp615.419.400. Untuk total biaya 2020 didapat sebesar Rp187.123.400, lebih hemat 71,78% dibanding aktual yang dikeluarkan perusahaan yaitu Rp663.062.124. Untuk 2021, total biaya berdasarkan EOQ adalah sebesar Rp195.547.803, lebih hemat 70,06% dibanding aktual yang dikeluarkan perusahaan adalah Rp652.608.228.

Kata Kunci: Pengendalian Persediaan, Biaya Persediaan, *Economic Order Quantity*.



ABSTRACT

Prabu Anfasa Ikhwanutaqwa. 201810325166. *Analysis Control of Crude Palm Oil In PT XYZ Production.*

PT XYZ is one of the companies engaged in the manufacturing industry that processes palm oil or so-called CPO to be used as olein and stearin. Inventory control that PT XYZ does is still not efficient so that the costs incurred for inventory can still be optimized. So this research was conducted with the EOQ method with the aim of the company's inventory being as efficient as possible. Based on the results of the study, the total cost in 2019 was IDR178.826.751, 70.94% more efficient than the actual costs incurred by the company IDR615,419,400. The total cost for 2020 was IDR187,123,400, 71.78% more efficient than the actual issued by the company, which was Rp. 663,062,124. For 2021, the total cost based on the EOQ is IDR195,547,803, 70.06% more efficient than the company's actual expenditure of IDR652,608,228.

Keywords: *Supplies Control, Supplies Cost, Economic Order Quantity.*



KATA PENGANTAR

Penulis panjatkan puji serta syukur kepada Allah Swt. atas rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Pengendalian Persediaan *Crude Palm Oil* Pada Produksi PT XYZ” untuk diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana manajemen pada program studi manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Skripsi ini dapat penulis selesaikan berkat bantuan, bimbingan serta dukungan banyak pihak, untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Allah Swt.
2. Bapak Irjen Pol. (Purn) Dr. Drs. H. Bambang Karsono, SH., M.M, selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Ibu Dr. Istianingsih, S.E., M.S.Ak., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Ibu Dr. Hadita, S.Pd., M.M sebagai Kaprodi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
5. Ibu Dr. Heni Rohaeni, S.Sos., M.Si. selaku Dosen Pembimbing
6. Ibu Tyna Yunita, S.E., M.M. sebagai Dosen Pembimbing Akademik kami di kelas semester 8 B1
7. Bapak dan Ibu Dosen serta seluruh staf dan karyawan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya
8. Kedua orang tua dan keluarga yang selalu memberikan semangat serta dukungan baik secara materil dan moril
9. Rekan-rekan seperjuangan kelas B1, khususnya sobat ABCDDF Adi, Bagus, Citra, Dahlia, Dhenis, Frisco
10. Para senior di tempat magang dan kerja
11. Leader Shift QC PT XYZ yang telah membantu saya selama penelitian dilakukan

Bekasi, 25 Juni 2022



Prabu Anfasa Ikhwanutaqwa
201810325166

DAFTAR ISI

Halaman

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERNYATAAN	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
1.5 Batasan Masalah.....	7
1.6 Sistematika Penulisan.....	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
2.1 Analisis	9
2.2 Manajemen	10
2.3 Manajemen Operasional.....	10
2.3.1 Ruang lingkup manajemen operasional.....	11
2.4 Persediaan.....	13
2.4.1 Pengertian persediaan	14
2.4.2 Faktor yang menentukan persediaan.....	15
2.4.3 Klasifikasi dan Jenis Persediaan	17
2.4.4 Fungsi dan manfaat persediaan.....	19
2.4.5 Biaya yang ada dalam persediaan.....	22
2.5 Manajemen Persediaan.....	23
2.6 Pengendalian Persediaan	25
2.6.1 Tujuan pengendalian persediaan.....	26

2.6.2	Model pengendalian persediaan.....	28
2.7	<i>Economic Order Quantity</i> (EOQ)	30
2.7.1	Variabel dan asumsi dalam EOQ.....	33
2.8	Reorder Point (Titik Pemesanan Kembali).....	35
2.9	Safety Stock (Persediaan Pengaman)	37
2.10	Penelitian Terdahulu	38
2.11	Model Konseptual.....	48
BAB III METODOLOGI PENELITIAN		49
3.1	Desain Penelitian	49
3.2	Tahapan-Tahapan Penelitian	49
3.3	Model Konseptual	50
3.4	Operasional Variabel	52
3.5	Metode Pengumpulan Data	53
3.5.1	Sumber Data	53
3.5.2	Sampel Penelitian	54
3.6	Metode Analisis Data	54
3.6.1	<i>Economic Order Quantity</i> (EOQ).....	54
3.6.2	<i>Reorder Point</i>	56
3.6.3	Total Biaya Persediaan	57
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....		59
4.1	Proses Produksi	59
4.2	Hasil Penelitian.....	61
4.2.1	Permintaan dan pemakaian bahan baku.....	61
4.2.2	Pemesanan bahan baku	61
4.2.3	Biaya penyimpanan dan total biaya	64
4.2.4	<i>Lead Time</i> (Waktu Tunggu).....	65
4.3	Analisis Data	65
4.3.1	Penentuan pembelian yang paling ekonomis (<i>EOQ</i>).....	65
4.3.2	Biaya Total (Total Cost)	67
4.3.3	Penentuan persediaan pengaman (<i>safety stock</i>) dan <i>reorder point</i>	69
4.4	Pembahasan	74
5.1.	Kesimpulan.....	77
5.2.	Implikasi Manajerial.....	78

DAFTAR PUSTAKA	80
LAMPIRAN	



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1. Pemesanan dan Biaya Penyimpanan Triwulan IV 2021 dan Triwulan I 2022.....	3
Tabel 1.2. Hasil Lab QC untuk CPO bulan Desember	4
Tabel 2.1. Perkembangan Manajemen Operasional.....	13
Tabel 2.2. Penelitian Terdahulu	39
Tabel 3.1. Tabel Operasional Variabel	52
Tabel 4.1. Data Pemesanan Tahun 2019	62
Tabel 4.2. Data Pemesanan Tahun 2020	62
Tabel 4.3. Data Pemesanan Tahun 2021	63
Tabel 4.4. Data Total Biaya tahun 2019	64
Tabel 4.5. Data Total Biaya tahun 2020	64
Tabel 4.6. Data Total Biaya Tahun 2021	65
Tabel 4.7. Rekap Total Biaya Dengan EOQ	69
Tabel 4.8. Tabel Hitung Standar Deviasi Pemakaian 2019	70
Tabel 4.9. Tabel Hitung Standar Deviasi Pemakaian 2020	71
Tabel 4.10. Tabel Hitung Standar Deviasi Pemakaian 2021	73
Tabel 4.11. Rekap Total Biaya Aktual dan Menggunakan EOQ	74
Tabel 4.12. Perbandingan Biaya Total.....	76



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1. CPO Normal dan CPO FFA Tinggi.....	4
Gambar 1.1. CPO Normal (kiri) dan CPO FFA Tinggi (kanan).....	4
Gambar 2.1. Grafik Model Persediaan.....	33
Gambar 2.2. Reorder point (ROP) atau titik pemesanan kembali.....	36
Gambar 2.3. Penelitian Terdahulu	48
Gambar 3.1. Model Konseptual Penelitian	51
Gambar 3.2 Model Persediaan	55
Gambar 3.3. Grafik Reorder Point	56
Gambar 3.4. Model Total Biaya Persediaan	58
Gambar 4.1. Proses Produksi PT XYZ	59



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Tabel *Service Level* dan *Safety Factor*
- Lampiran 2 Rekap Data Pemesanan CPO Tahun 2019
- Lampiran 3 Rekap Data Pemesanan CPO Tahun 2020
- Lampiran 4 Rekap Data Pemesanan CPO Tahun 2021
- Lampiran 5 Rekap Data Frekuensi Dan Biaya Pemesanan 2019
- Lampiran 6 Rekap Data Frekuensi Dan Biaya Pemesanan 2020
- Lampiran 7 Rekap Data Frekuensi Dan Biaya Pemesanan 2021
- Lampiran 8 Rekap Data Pemakaian CPO Tahun 2019
- Lampiran 9 Rekap Data Pemakaian CPO Tahun 2020
- Lampiran 10 Rekap Data Pemakaian CPO Tahun 2021
- Lampiran 11 Rekap Total Cost
- Lampiran 12 Uji Plagiarisme Skripsi
- Lampiran 13 Hasil *Plagiarism Checker X*
- Lampiran 14 Uji Referensi Skripsi
- Lampiran Daftar Riwayat Hidup

