

**OPTIMASI PENUGASAN KURIR JASA EKSPEDISI  
ANTERAJA CABANG MARGAHAYU  
MENGGUNAKAN METODE HUNGARIAN**

**SKRIPSI**

**Oleh:**  
**Putri Adinda**  
**201810325033**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA  
2022**

## LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Optimasi Penugasan Kurir Jasa Ekspedisi Anteraja Cabang Margahayu Menggunakan Metode Hungarian  
Nama Mahasiswa : Putri Adinda  
Nomor Pokok Mahasiswa : 201810325033  
Program Studi/Fakultas : Manajemen/Ekonomi dan Bisnis  
Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 12 Juli 2022

Jakarta, 15 Juli 2022

Menyetujui,



Pembimbing

Dr. Ir. Rorim Panday, MM., MT.

NIDN 0425025801



## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Proposal Skripsi : Optimasi Penugasan Kurir Jasa Ekspedisi Anteraj Cabang Margahayu Menggunakan Metode Hungarian  
Nama Mahasiswa : Putri Adinda  
Nomor Pokok Mahasiswa : 201810325033  
Program Studi/Fakultas : Manajemen/Ekonomi dan Bisnis  
Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 12 Juli 2022

Jakarta, 15 Juli 2022

MENGESAHKAN,

Ketua Tim Pengaji : Dr. Heni Rohaeni, S.Sos., M.Si.  
NIDN 0314068202

Pengaji I : Dr. Zahara Tusssoleha Rony, S.Pd. MM.  
NIDN 0304116501

Pengaji II : Dr. Ir. Rorim Panday, MM., MT.  
NIDN 0425025801

Ketua Program Studi  
Manajemen

  
Dr. Hadita, S.Pd., MM.  
NIDN 0329048302

Dekan  
Fakultas Ekonomi & Bisnis

  
Dr. Istianingsih, S.E., M.S.Ak  
NIDN 0318107101

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

Skripsi yang berjudul Optimasi Penugasan Kurir Jasa Ekspedisi Anteraja Cabang Margahayu Menggunakan Metode Hungarian ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengijinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui Internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Jakarta, 15 Juli 2022

Yang membuat pernyataan,



Putri Adinda

201810325033

## ABSTRAK

**Putri Adinda. 201810325033.** Optimasi Penugasan Kurir Jasa Ekspedisi Anteraja Cabang Margahayu Menggunakan Metode Hungarian.

Pandemi Covid-19 membuat sistem belanja online semakin meningkat. Hal tersebut sangat berdampak pada peningkatan jasa ekspedisi untuk dapat berkontribusi dalam proses pengiriman. Salah satu nya yaitu CV. Anteraja cabang Margahayu yang memiliki 22 kurir untuk mengirimkan paket ke 11 titik pengantaran. Permasalahan yang sering dialami berhubungan dengan alokasi satria dengan pengiriman yang harus diselesaikan. Penelitian ini bertujuan untuk mengoptimalkan penugasan kurir. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode penelitian deskriptif eksploratif dengan pendekatan kuantitatif. Populasi pada penelitian ini adalah 22 kurir, teknik pengambilan sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah teknik sampling jenuh atau sensus yaitu pengambilan sampel yang mengambil semua anggota populasi ketika populasinya relatif kecil. Metode analisis data dalam penelitian ini menggunakan metode hungarian. Berdasarkan hasil penelitian, maka penerapan metode hungarian dapat digunakan untuk mengoptimalkan penugasan kurir pada CV. Anteraja cabang Margahayu. Hal ini dibuktikan dengan adanya pengurangan waktu sebanyak 290 menit dan penambahan jumlah paket sebanyak 128 paket pada penugasan satria organik. Begitu juga pada satria mitra, terdapat pengurangan waktu sebanyak 974 menit dan penambahan jumlah paket sebanyak 83 paket.

**Kata kunci :** Penugasan, kurir, metode hungarian.

## ABSTRACT

**Putri Adinda. 201810325033.** *Optimization Of Courier Assignment Anteraja Expedition Service Margahayu Branch Using Hungarian Method.*

*Method. The Covid-19 pandemic has made the online shopping system even more sophisticated. This greatly impacts the improvement of expedition services to be able to contribute to the shipping process. One of them is CV. Anteraja Margahayu branch has 22 couriers to deliver packages to 11 delivery points. Problems that are often experienced are related to the allocation of heroes with deliveries that must be resolved. This study aims to optimize courier assignments. The method used in this research is descriptive exploratory research method with a quantitative approach. The population in this study was 22 couriers, the sampling technique used in this study was a saturated sampling technique or census, namely sampling that took all members of the population when the population was relatively small. The method of data analysis in this study used the Hungarian method. Based on the results of the study, the application of the Hungarian method can be used to optimize the assignment of couriers to CV. Anteraja Margahayu branch. This is evidenced by the reduction in time by 290 minutes and the addition of 128 packages in the organic knight assignment. Likewise, for partner heroes, there is a reduction in time of 974 minutes and an increase in the number of packages by 83 packages.*

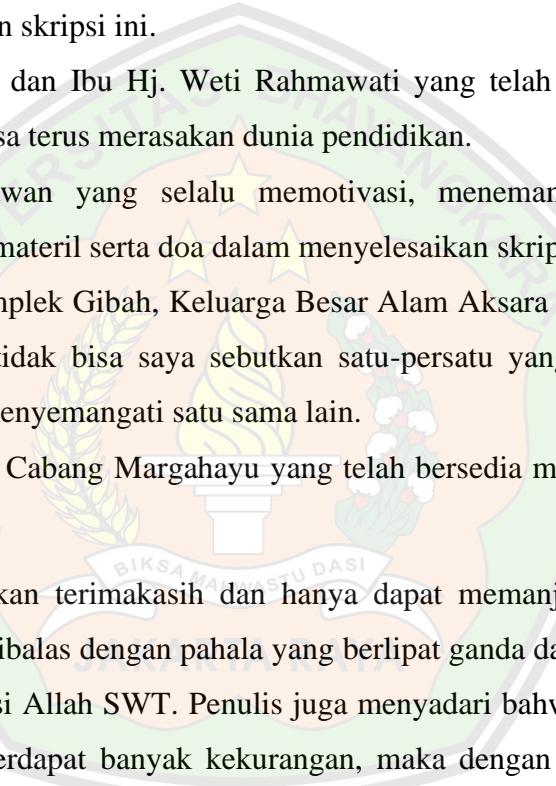
**Keywords :** Assignment, Courier, Hungarian Method.

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur kehadirat Allah Yang Maha Esa atas berkat rahmat serta kasih-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “Optimasi Penugasan Kurir Jasa Eksperidi Anteraja Cabang Margahayu Menggunakan Metode Hungarian”. Tujuan penulisan skripsi ini untuk memenuhi sebagian syarat memperoleh gelar Sarjana Manajemen (SM) bagi mahasiswa program S-1 di program studi Ekonomi Jurusan Manajemen di Universitas Bhayangkara Jakarta Raya Bekasi.

Terselesaikannya skripsi ini tidak terlepas dari bantuan banyak pihak, sehingga pada kesempatan ini dengan segala kerendahan hati dan penuh rasa hormat penulis menghaturkan terima kasih yang sebesar-besarnya bagi semua pihak yang telah memberikan bantuan moril maupun materil baik langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan skripsi ini hingga selesai, terutama kepada yang saya hormati :

1. Yang Maha Kuasa ALLAH SWT karena atas rahmat dan karunia – Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan sebaik-baiknya.
2. Bapak Irjen Pol. (Purn) Dr. Drs. H. Bambang Karsono, S.H, M.M selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Ibu Dr. Istianingsih Sastrodiharjo, SE., M.S.Ak, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Ibu Dr. Hadita, S.Pd., M.M selaku Ketua Program Studi Ekonomi Manajemen.
5. Dr. Rorim Panday, MM., MT. selaku Dosen Pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran serta selalu memberikan solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi. Karena dengan bimbingan bapak saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
6. Segenap Dosen dan jajaran Staff Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

- 
7. Skripsi ini penulis persembahkan sepenuhnya untuk Alm. Supendi selaku Ayah yang sudah percaya bahwa putri bungsu nya mampu menyelesaikan studi S-1 Prgram Studi Manajemen.
  8. Malaikat tanpa sayap ku, Ibu Mulyati selaku Ibu beserta ayah yang tidak pernah berhenti mendoakan dan berjuang sendiri, serta mendukung penuh dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini.
  9. Dhani Prayoga, Vidia Harmonis, Andi Saputra, Ayu Supendi, Imam Hermawan, Gina Lestari, dan Cecillia Azzahra selaku kakak dan keponakan yang selalu memotivasi dan membantu memberikan materil serta doa dalam menyelesaikan skripsi ini.
  10. Alam Aksara dan Ibu Hj. Weti Rahmawati yang telah banyak membantu saya untuk bisa terus merasakan dunia pendidikan.
  11. Agus Hermawan yang selalu memotivasi, menemani, dan membantu memberikan materil serta doa dalam menyelesaikan skripsi ini.
  12. 21++++, Komplek Gibah, Keluarga Besar Alam Aksara dan seluruh teman-teman yang tidak bisa saya sebutkan satu-persatu yang memberikan doa serta saling menyemangati satu sama lain.
  13. CV. Anteraja Cabang Margahayu yang telah bersedia menjadi objek dalam penelitian ini.

Penulis ucapan terimakasih dan hanya dapat memanjatkan doa semoga kebaikan tersebut dibalas dengan pahala yang berlipat ganda dan merupakan suatu amal kebaikan disisi Allah SWT. Penulis juga menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan, maka dengan segala kerendahan hati penulis menerima kritik dan saran yang membangun dari semua pihak.

Akhir kata penulis berharap agar upaya ini dapat mencapai maksud yang diinginkan dan dapat menjadi tulisan yang berguna bagi semua pihak.

Jakarta, 15 Juli 2022

Penulis

Putri Adinda

## DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING .....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
LEMBAR PERNYATAAN .....	iii
ABSTRAK .....	iv
ABSTRACT .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1    Latar Belakang Masalah .....	1
1.2    Rumusan Permasalahan .....	10
1.3    Tujuan Penelitian .....	11
1.4    Manfaat Penelitian .....	11
1.4.1    Manfaat Bagi Peneliti .....	11
1.4.2    Manfaat Bagi CV. Anteraja .....	11
1.4.3    Manfaat Bagi Pihak Lain .....	11
1.5    Batasan Masalah .....	11
1.6    Sistematika Penulisan .....	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	13
2.1    Literatur Yang Mendasari Topik Penelitian Pada Umumnya .....	13
2.1.1    Riset Operasional .....	13
2.1.2    Program Linier .....	14

2.1.3	Masalah Penugasan .....	16
2.1.4	Metode Hungarian.....	18
2.1.5	Jasa Kurir .....	21
2.2	Penelitian Terdahulu.....	23
2.2.1	Kesimpulan Penelitian Terdahulu .....	26
2.2.2	Perbedaan Antara Penelitian Terdahulu Dengan Penelitian Ini .....	26
2.2.3	Keunikan Penelitian Ini.....	26
	BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	27
3.1	Desain Penelitian .....	27
3.2	Tahapan Penelitian.....	27
3.3	Model Konseptual Penelitian.....	29
3.4	Data Yang Digunakan.....	29
3.5	Waktu dan Tempat Penelitian.....	29
3.6	Metode Pengambilan Sampel .....	30
3.6.1	Populasi .....	30
3.6.2	Sampel.....	30
3.7	Metode dan Analisis Data.....	30
3.7.1	Metode Pengumpulan Data .....	30
3.7.2	Analisis Data .....	31
	BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN.....	33
4.1	Profil Perusahaan .....	33
4.2	Hasil Analisis Data .....	35
4.3	Pembahasan Hasil Penelitian.....	36
4.3.1	Satria Organik .....	36
4.3.2	Satria Mitra.....	51
4.4	Hasil Temuan.....	66

BAB V KESIMPULAN DAN IMPLIKASI MANAJERIAL .....	70
5.1    Kesimpulan.....	70
5.2    Implikasi Manajerial.....	71
DAFTAR PUSTAKA .....	72
LAMPIRAN .....	74



## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Alokasi Penugasan Sartia Organik CV. Anteraja .....	9
Tabel 1. 2 Alokasi Penugasan Sartia Mitra CV. Anteraja.....	9
Tabel 2. 1 Kontribusi Penugasan .....	17
Tabel 2. 2 Hasil Penelitian Terdahulu.....	23
Tabel 4. 1 Alokasi Penugasan Satria Organik Sebelum Hungarian.....	35
Tabel 4. 2 Alokasi Penugasan Satria Mitra Sebelum Hungarian .....	35
Tabel 4. 3 Waktu Pengiriman Barang Satria Organik (Menit) .....	36
Tabel 4. 4 Identifikasi Data Ke Dalam Bentuk Matriks.....	37
Tabel 4. 5 Menentukan Nilai Terkecil .....	39
Tabel 4. 6 Hasil Pengurangan Nilai Terkecil .....	40
Tabel 4. 7 Waktu Optimum Satria Organik .....	41
Tabel 4. 8 Waktu Optimum Satria Organik CV. Anteraja Cabang Margahayu ...	42
Tabel 4. 9 Total Paket Satria Organik.....	43
Tabel 4. 10 Identifikasi Data Ke Dalam Bentuk Matriks.....	44
Tabel 4. 11 Menentukan Nilai Terbesar.....	46
Tabel 4. 12 Hasil Pengurangan Nilai Terbesar .....	47
Tabel 4. 13 Paket Optimum Satria Organik .....	48
Tabel 4. 14 Penugasan Optimum Satria Organik .....	49
Tabel 4. 15 Tabel Waktu Pengiriman Barang Satria Mitra (Menit) .....	51
Tabel 4. 16 Identifikasi Data Ke Dalam Bentuk Matriks.....	52
Tabel 4. 17 Menentukan Nilai Terkecil .....	54
Tabel 4. 18 Hasil Pengurangan Nilai Terkecil .....	55
Tabel 4. 19 Waktu Optimum Satria Mitra .....	56
Tabel 4. 20 Waktu Optimum Satria Mitra CV. Anteraja Cabang Margahayu.....	57
Tabel 4. 21 Total Paket Satria Mitra .....	58
Tabel 4. 22 Identifikasi Data Ke Dalam Bentuk Matriks.....	59
Tabel 4. 23 Menentukan Nilai Terbesar.....	61
Tabel 4. 24 Hasil Pengurangan Nilai Terbesar .....	62
Tabel 4. 25 Paket Optimum Satria Mitra .....	63
Tabel 4. 26 Penugasan Optimum Satria Mitra .....	64

Tabel 4. 27 Penugasan Satria Organik Setelah Hungarian .....	66
Tabel 4. 28 Penugasan Satria Mitra Setelah Hungarian.....	66



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. 1 Luas Wilayah Area Sepanjang Jaya Dan Sekitarnya .....	2
Gambar 1. 2 Luas Wilayah Area Kartini Dan Sekitarnya.....	3
Gambar 1. 3 Luas Wilayah Area Perumahan Pondok Hijau Dan Sekitarnya .....	3
Gambar 1. 4 Luas Wilayah Area Narogong Dan Sekitarnya .....	4
Gambar 1. 5 Luas Wilayah Area Rawa Semut Dan Sekitarnya.....	4
Gambar 1. 6 Luas Wilayah Area Kampung Karya Logam Dan Sekitarnya .....	5
Gambar 1. 7 Luas Wilayah Area Dewi Sartika Dan Sekitarnya.....	5
Gambar 1. 8 Luas Wilayah Area Rawa Lumbu Dan Sekitarnya .....	6
Gambar 1. 9 Luas Wilayah Area Pengasinan Dan Sekitarnya.....	6
Gambar 1. 10 Luas Wilayah Area Bulak Kapal Dan Sekitarnya .....	7
Gambar 1. 11 Luas Wilayah Area Pferumahan Margahayu Dan Sekitarnya .....	7
Gambar 3. 1 Tahapan Penelitian .....	28
Gambar 3. 2 Model Konseptual Penelitian .....	29
Gambar 3. 3 Penyelesaian Penugasan Metode Hungarian.....	32
Gambar 4. 1 Lokasi Staging Store Anteraja Cabang Margahayu .....	33
Gambar 4. 2 Optimasi Waktu Satria Organik & Mitra.....	69
Gambar 4. 3 Optimasi Paket Satria Organik & Mitra.....	69

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 Surat Balasan CV. Anteraja Cabang Margahayu
- Lampiran 2 Transkip Wawancara
- Lampiran 3 Dokumentasi Observasi
- Lampiran 4 Uji Referensi
- Lampiran 5 Uji Plagiarisme
- Lampiran 6 Kartu Bimbingan Skripsi
- Lampiran 7 Daftar Riwayat Hidup

