

**PENGARUH PRODUKTIVITAS KERJA DILIHAT DARI BEBAN  
KERJA DAN SEMANGAT KERJA PEGAWAI DI ERA PANDEMI  
COVID-19 PADA SMP AL-MUSLIM TAMBUN SELATAN**

**SKRIPSI**

**Oleh :**

**Caely Yosephin**

**201710325206**



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA  
2021**

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi	:	Pengaruh Produktivitas Kerja Dilihat dari Beban Kerja dan Semangat Kerja Pegawai di Era Pandemi Covid-19 Pada SMP Al-Muslim Tambun Selatan
Nama Mahasiswa	:	Caely Yosephin
Nomor Pokok Mahasiswa	:	201710325206
Program Studi Fakultas	:	Manajemen Ekonomi Bisnis
Tanggal Lulus Ujian Skripsi	:	6 Juli 2021

Jakarta, 15 Juli 2021

MENGESAHKAN,

Ketua Tim Pengaji : Rycha Kuwara Sari, S.E., M.M

NIDN : 0319079101

*R. Kuwara Sari*

*Analys*

*ngi*

Pengaji I : Novita Wahyu Setyowati, S.E., M.M

NIDN : 0313117902

Pengaji II : Dr. Dian Sudiantini, S.pd., M.Pd

NIDN : 0401107703

MENGETAHUI,

Ketua Program Studi Manajemen

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

*Hadita*

*Istianingsih*

Dr. Hadita, S. Pd., M.M  
NIDN : 0329048302

Dr. Istianingsih, M.S. Ak., CA., CSRA., CACP  
NIDN : 0318107101

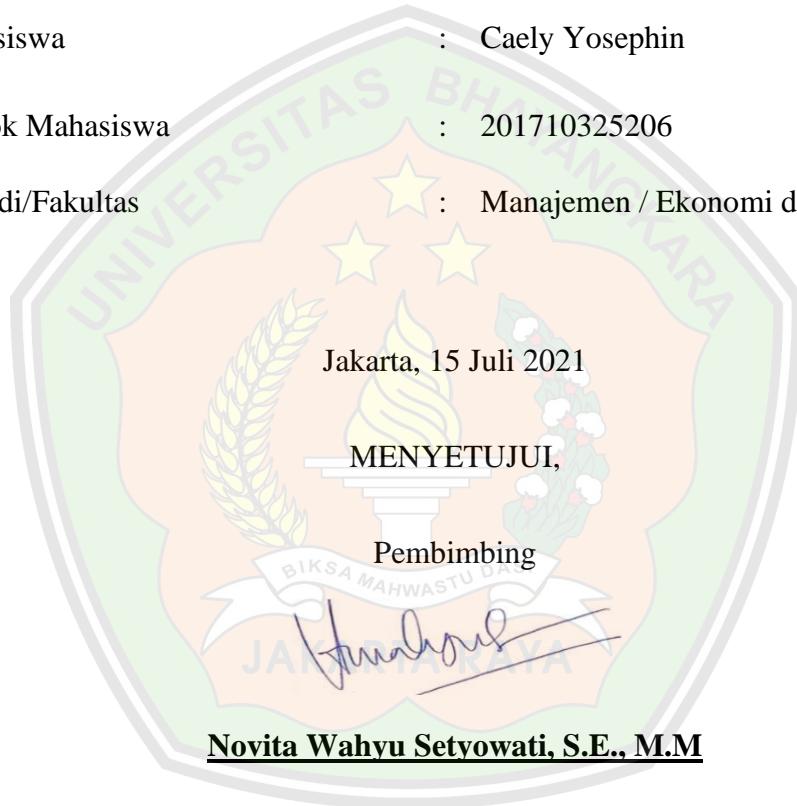
## **LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING**

Judul Skripsi : Pengaruh Produktivitas Kerja Dilihat dari Beban Kerja dan Semangat Kerja Pegawai di Era Pandemi Covid-19 Pada SMP Al-Muslim Tambun Selatan

Nama Mahasiswa : Caely Yosephin

Nomor Pokok Mahasiswa : 201710325206

Program Studi/Fakultas : Manajemen / Ekonomi dan Bisnis



**Novita Wahyu Setyowati, S.E., M.M**

**NIDN: 0313117902**

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

Skripsi yang berjudul “Pengaruh Produktivitas Kerja Dilihat dari Beban Kerja dan Semangat Kerja Pegawai di Era Pandemi Covid-19 Pada SMP Al-Muslim Tambun Selatan” ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan dan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengizinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya. Saya memberi izin kepada perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk meminjamkan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Jakarta, 10 Juni 2021

Yang Membuat pernyataan



Caely Yosephin

201710325206

## **ABSTRACT**

**Caely Yosephin, 201710325206. The Influence of Work Productivity as seen from the Workload and Work Spirit of Employees in the Covid-19 Pandemic Era at SMP Al-Muslim Tambun Selatan.**

*The purpose of this study was to determine and analyze whether there is an effect of work productivity seen from the workload and employee morale in the pandemic era at SMP AlMuslim Tambun. This study uses primary data, namely by distributing questionnaires to employees who work at SMP AlMuslim. With a saturated sampling technique that uses the entire population as a sample, namely 40 employees. Data analysis techniques in this research include validity test, reliability test, classic assumption test (normality test, multicollinearity, heteroscedasticity, autocorrelation test, multiple regression analysis test, hypothesis test ( $t$  test,  $f$  test) and determination coefficient test ( $R^2$ ) 5% significance using the SPSS version 23 application. Based on the results of the partial test using the  $t$  test, it can be seen that the  $t$  value for the workload variable is 4,465 greater than the  $t$  table of 2,026 with a significance value less than 0.05 ( $0.000 < 0.05$ ), the count for the work morale variable is 2,251 greater than the  $t$  table of 2,026 with a significance value less than 0.05 ( $0.000 < 0.05$ ). Based on the simultaneous test results for workload and work morale variables, it is obtained  $F_{count} = 38.162$  and  $F_{table} 3.25$ , with a value significantly smaller than 0.05 ( $0.000 < 0.05$ ) so it can be concluded that the workload variable and morale together have a positive and significant effect on work productivity.*

**Keywords:** *Work Productivity, Workload, and Work Spirit.*

## **ABSTRAK**

**Caely Yosephin, 201710325206.** Pengaruh Produktivitas Kerja Dilihat dari Beban Kerja dan Semangat Kerja Pegawai di Era Pandemi Covid-19 Pada SMP Al-Muslim Tambun Selatan.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis apakah ada pengaruh produktivitas kerja dilihat dari beban kerja dan semangat kerja pegawai di era pandemi pada SMP AlMuslim Tambun. Penelitian ini menggunakan data primer yaitu dengan menyebarluaskan kuisioner kepada pegawai yang bekerja di SMP AlMuslim. Dengan teknik sampling jenuh yang menggunakan seluruh populasi sebagai sampel yaitu 40 pegawai. Teknik analisis data dalam penelitian ini meliputi uji validitas, uji reliabilitas, uji asumsi klasik (uji normalitas, multikolinearitas, heterokedastisitas), uji autokorelasi, uji analisis regresi berganda, uji hipotesis (uji t, uji f) dan uji koefisien determinasi ( $R^2$ ) dengan tingkat signifikansi 5% menggunakan aplikasi SPSS versi 23. Berdasarkan hasil uji parsial menggunakan uji t, dapat diketahui bahwa diperoleh nilai t hitung untuk variabel beban kerja adalah sebesar 4.465 lebih besar dibandingkan t tabel sebesar 2.026 dengan nilai signifikansi lebih kecil dari 0.05 ( $0.000 < 0.05$ ), hitung untuk variabel semangat kerja adalah sebesar 2.251 lebih besar dibandingkan t tabel sebesar 2.026 dengan nilai signifikansi lebih kecil dari 0.05 ( $0.000 < 0.05$ ), Berdasarkan hasil uji simultan untuk variabel beban kerja dan semangat kerja diperoleh Fhitung = 38.162 dan Ftabel 3.25, dengan nilai signifikan lebih kecil dari 0.05 ( $0.000 < 0.05$ ) sehingga dapat disimpulkan bahwa variabel beban kerja dan semangat kerja secara bersama-sama berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja.

**Kata kunci:** Produktivitas Kerja, Beban Kerja, dan Semangat Kerja.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan Skripsi yang berjudul “Pengaruh Produktivitas Kerja Dilihat dari Beban Kerja dan Semangat Kerja Pegawai di Era Pandemi Covid-19 Pada SMP Al-Muslim Tambun Selatan”, guna memenuhi salah satu syarat kelulusan, Program Studi Manajemen Sumber Daya Manusia Jenjang Srata Satu, Fakultas Ekonomi-Manajemen, Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini penulis masih terdapat kesalahan-kesalahan dan kekurangan. Oleh karena itu, dari hati yang paling dalam penulis menyampaikan ucapan terima kasih, khususnya kepada :

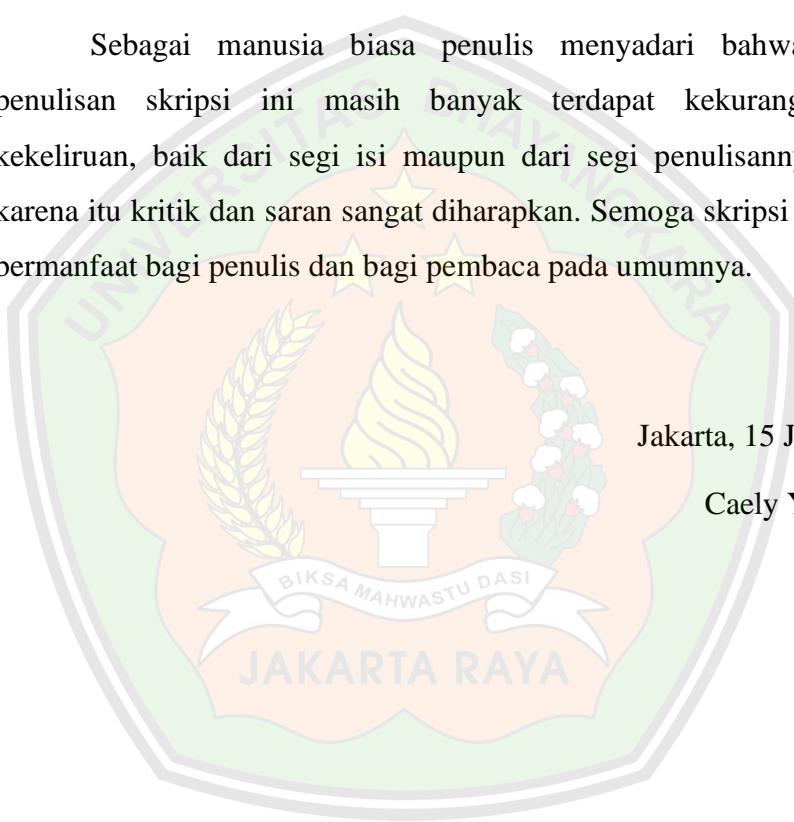
1. Tuhan Yang Maha Esa yang memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. 1. Dr. Drs. H. Bambang Karsono, S.H.,M.M selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Dr. Istianingsih, M.S.AK.,CA.,CSRA.,CACP selaku Dekan Fakultas Ekonomi & Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Dr. Hadita, S. Pd., M.M selaku Kaprodi Manajemen Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
5. Milda Handayani, S.E., M.M. selaku dosen PA kelas A5 Fakultas Ekonomi Bhayangkara Jakarta Raya.
6. Novita Wahyu Setyowati, S.E., M.M selaku dosen pembimbing skripsi yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan dan pengarahan selama penyusunan skripsi.

7. Orang tua tercinta Ibu Wiwin, Papah Alm.Dandan Sutara, Abi syaripudin, Kakakku, yang telah begitu tulus memberikan dukungan, semangat, dan doa yang tiada henti untuk penulis.
8. Teman-teman seperjuangan skripsi yang telah memotivasi dan membantu dalam penyusunan skripsi ini.
9. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan namanya satu persatu.

Sebagai manusia biasa penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak terdapat kekurangan dan kekeliruan, baik dari segi isi maupun dari segi penulisannya. Oleh karena itu kritik dan saran sangat diharapkan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan bagi pembaca pada umumnya.

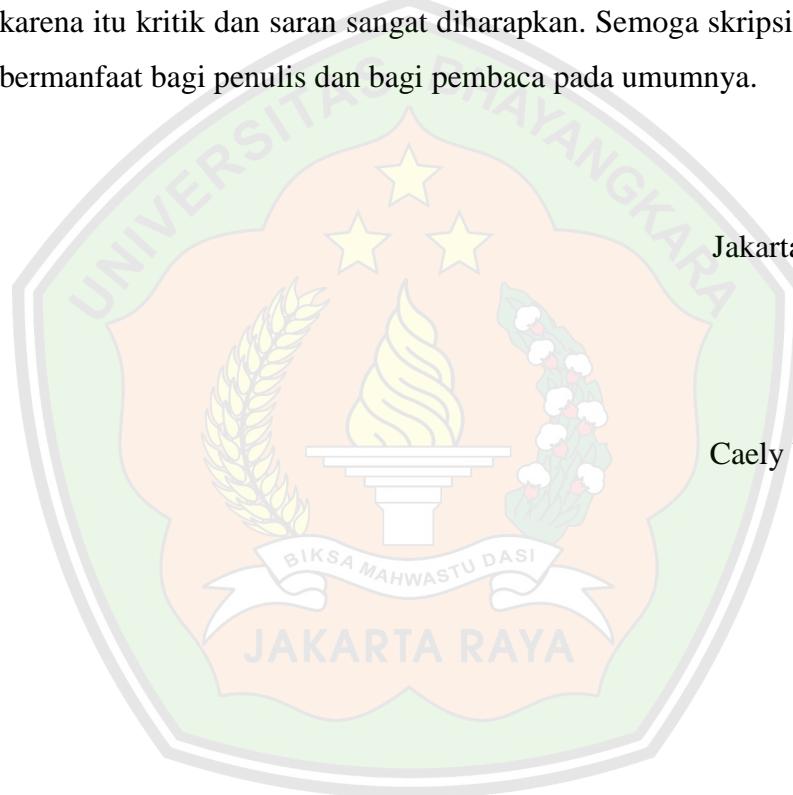
Jakarta, 15 Juli 2021

Caely Yosephin



8. Teman-teman seperjuangan skripsi yang telah memotivasi dan membantu dalam penyusunan skripsi ini.
9. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam penyusunan skripsi ini yang tidak dapat disebutkan namanya satu persatu.

Sebagai manusia biasa penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak terdapat kekurangan dan kekeliruan, baik dari segi isi maupun dari segi penulisannya. Oleh karena itu kritik dan saran sangat diharapkan. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan bagi pembaca pada umumnya.



Jakarta, 2021

Caely Yosephin

## **DAFTAR ISI**

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
LEMBAR PERNYATAAN .....	iii
ABSTRAK .....	iv
ABSTRACT .....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1    Latarbelakang .....	1
1.2    Rumusan Masalah .....	4
1.3    Tujuan Penelitian .....	5
1.4    Manfaat Penelitian .....	5
1.5    Batasan Penelitian .....	6
1.6    Sistematika penulisan.....	7
BAB II .....	8
LANDASAN TEORI .....	8
2.1    Produktivitas Kerja .....	8
2.1.1    Pengertian Produktivitas Kerja.....	8
2.1.2    Faktor-faktor yang mempengaruhi Produktivitas .....	9
2.1.3    Indikator Produktivitas Kerja .....	12
2.2    Beban Kerja.....	13
2.2.1    Pengertian Beban Kerja .....	13
2.2.2    Tujuan Analisis Beban Kerja.....	14
2.2.3    Faktor-faktor yang mempengaruhi beban kerja .....	15
2.2.4    Indikator Beban Kerja.....	16
2.3    Semangat kerja .....	17

2.3.1	Pengertian Semangat Kerja.....	17
2.3.2	Faktor-faktor yang mempengaruhi Semangat Kerja .....	19
2.3.3	Indikator Semangat Kerja .....	21
2.4	Penelitian Terdahulu .....	22
2.5	Kerangka Pemikiran.....	26
2.6	Uji Hipotesis.....	28
BAB III .....		31
METODELOGI PENELITIAN .....		31
3.1	Desain Penelitian.....	31
3.2	Tahap Penelitian.....	31
3.3	Model Konseptual Penelitian .....	32
3.4	Operasional Variabel.....	33
3.5	Waktu dan Tempat Penelitian.....	37
3.5.1	Waktu Penelitian .....	37
3.5.2	Tempat Penelitian .....	37
3.6	Jenis dan Sumber Data.....	37
3.7	Metode Pengambilan Sampel .....	38
3.7.1	Populasi Penelitian.....	38
3.7.2	Sampel Penelitian.....	38
3.8	Teknik Pengumpulan Data.....	39
3.9	Metode Analisis Data.....	40
3.9.1	Uji Validitas .....	40
3.9.2	Uji Reliabilitas .....	41
3.10	Uji Asumsi Klasik .....	41
3.10.1	Uji Normalitas.....	41
3.10.2	Uji Multikolinieritas.....	42
3.10.3	Uji Heteroskedastisitas .....	42
3.10.4	Uji Autokorelasi.....	42
3.11	Metode Analisis Regresi Berganda.....	43
3.12	Uji Hipotesis.....	43

3.12.1	Uji t.....	43
3.12.2	Uji F.....	43
3.12.3	Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	44
BAB IV .....		45
ANALISIS HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....		45
4.1	Objek Penelitian .....	45
4.1.1	Visi dan Misi .....	46
4.2	Deskripsi Data .....	47
4.2.1	Penyebaran Kuesioner .....	47
4.2.2	Identitas Responden .....	48
4.3	Pengujian Instrumen Data.....	53
4.3.1	Uji Validitas .....	53
4.3.2	Uji Reliabilitas .....	55
4.4	Uji Asumsi Klasik .....	57
4.4.1	Uji Normalitas .....	57
4.4.2	Uji Multikolinearitas .....	58
4.4.3	Uji Heterokedastisitas .....	59
4.4.4	Uji Autokorelasi .....	61
4.5	Analisis Regresi Berganda .....	61
4.6	Uji Hipotesis.....	63
4.6.1	Uji Secara Parsial (T).....	63
4.6.2	Uji F (Simultan) .....	64
4.7	Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) .....	65
4.8	Pembahasan Hasil Pengujian Hipotesis .....	66
BAB V .....		70
PENUTUP .....		70
5.1	Kesimpulan.....	70
5.2	Implikasi Manajerial .....	71
DAFTAR PUSTAKA .....		73
LAMPIRAN .....		77

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Model Teoritik .....	27
Gambar 3.1 Model Konseptual .....	30
Gambar 4.1 Diagram Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	46
Gambar 4.2 Diagram Responden Berdasarkan Usia .....	47
Gambar 4.3 Diagram Responden Berdasarkan Pendidikan .....	48
Gambar 4.4 Diagram Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	49
Gambar 4.5 Uji Normalitas .....	55
Gambar 4.6 Uji Heterokedastisitas .....	57



## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Rekapitulasi Absensi Pegawai .....	3
Tabel 2.1 penelitian Terdahulu .....	26
Tabel 3.2 Operasional Variabel .....	34
Tabel 3.3 Skala Likert .....	39
Tabel 4.1 proses penyebaran dan penerima kuesioner .....	47
Tabel 4.2 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	48
Tabel 4.3 Responden Berdasarkan Usia .....	49
Tabel 4.4 Responden Berdasarkan Pendidikan .....	50
Tabel 4.5 Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....	51
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas Variabel Produktivitas Kerja .....	53
Tabel 4.7 Hasil Uji Validitas Variabel Beban Kerja .....	54
Tabel 4.8 Hasil Uji Validitas Variabel Semangat Kerja .....	55
Tabel 4.9 Hasil Uji Reliabilitas .....	56
Tabel 4.10 Hasil Uji Normalitas .....	57
Tabel 4.11 Hasil Uji Multikolinearitas .....	59
Tabel 4.12 Hasil Uji Autokorelasi .....	61
Tabel 4.13 Hasil Analisis Regresi linear Berganda .....	62
Tabel 4.14 Hasil Uji Parsial (T) .....	63
Tabel 4.15 Uji F (simultan) .....	65

Tabel 4.16 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) ..... 66

