BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan pembahasan saya tentangi permasalahan yang ada di PT. KRM, khususnya terhadap mesin *Main Oven* yang efektifitasnya mengalami penurunan nilai yang cukup besar, maka dari itu saya memberikan kesimpulan sebagai berikut:

- 1. Nilai rata-rata OEE pada *main oven* selama periode 2018 adalah 66,87% sangat jauh dari standar World Class Manufactur (WCM) yang 85%.
- 2. Faktor yang menyebabkan menurunnya produktivitas *main oven* selama 2018 dengan perhitungan *Six Big Losses* adalah:
 - A. *Idling and minor stop* kerugian waktunya 371 jam, kerugian yang terjadi karena terhentinya mesin saat proses produksi.
 - B. Reduce speed losses kerugian waktunya 202 jam, ini terjadi akibat menurunnya kecepatan produksi.
- 3. Usulan perbaikan yang saya usulkan berdasarkan hasil *brainstorming* bersama tim dengan menyimpulkan bahwa ada beberapa langkah perbaikan yang dapat dilakukan untuk meningkatkan produktifitas pada mesin *Main Oven* yaitu adalah:
 - A. Membuat jadwal *preventive maintenace* pergantian *part* sesuai lifetime atau umur pakai dari *tools* dan *equipment*.
 - B. Menjadwal ulang *start* awal produksi pada saat menghidupkan *oven*, hidupkan lebih awal , beri waktu untuk *oven* bisa mendapatkan suhu yang di inginkan.
 - C. Memberikan SOP yang jelas baik lisan maupun tulisan, agar pada saat *set up* operator tidak tergesar-gesar dan bisa melakukan pekerjaan seperti pergantian *part* dengan baik.

5.2 Saran

Berdasarkan hasil kesimpulan di atas penulis memberikan saran terhadap apa yang penulis analisa di lapangan sebagai berikut :

- 1. Melakukan upaya *preventive* terhadap setiap *problem* yang terjadi, seperti penjadwalan perbaikan sesuai lifetimenya, untuk menghindari *breakdown* yang terjadi akibat mesin yang rusak
- 2. Membuat jadwal untuk *start* awal oven, agar suhu yang di inginkan tercapai saat proses produksi dimulai.
- 3. Membuat Standar Operasional Prosedur (SOP), lebih jelas baik lisan maupun tulisan agar dapat dimengerti oleh seluruh karyawan.
- 4. Memberikan pelatihan kepada setiap operator secara berkala.

