

**PENGUKURAN PRODUKTIVITAS
PRODUK KARPET CUSTOM
DENGAN METODE OBJECTIVE MATRIX (OMAX)
(STUDI KASUS PADA PT. HERNADHI JAYA ABADI)**

SKRIPSI

**Disusun oleh :
DIMAS ADI NUGROHO
201410215033**



**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA
2018**

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Pengukuran Produktivitas Produk Karpet
Custom Dengan Metode *Objective Matrix*
(OMAX). (Studi Kasus Pada PT. Hernadhi Jaya
Abadi

Nama Mahasiswa : Dimas Adi Nugroho

Nomor Pokok Mahasiswa : 201410215033

Program Studi/Fakultas : Teknik Industri/Teknik

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 13 Oktober 2018

Bekasi, 13 Oktober 2018

MENYETUJUI,

Pembimbing I

Pembimbing II


Reni Masrida, S.T., M.T
NIDN 0329037801


Oki Widhi Nugroho, S.T., M.Eng.
NIDN 0308108302

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengukuran Produktivitas Produk Karpet
Custom Dengan Metode *Objective Matrix*
(OMAX). (Studi Kasus Pada PT. Hernadhi Jaya
Abadi)

Nama Mahasiswa : Dimas Adi Nugroho

Nomor Pokok Mahasiswa : 201410215033

Program Studi/Fakultas : Teknik Industri/Teknik

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 13 Oktober 2018

MENGESAHKAN,

Ketua Tim Penguji : Murwan Widyantoro, S. Pd., M.T.
NIDN : 0301048601

Penguji 1 : Andi Turseno, S.T., M.T.
NIDN : 0321057606

Penguji 2 : Reni Masrida, S.T., M.T.
NIDN : 0329037801

MENGETAHUI,

Ketua Program Studi
Teknik Industri

Denny Siregar, ST., M.Sc
NIP : 1504224

Dekan
Fakultas Teknik

Ismariah, S.Si, MM
NIP : 9604028

LEMBAR PERNYATAAN BUKAN PLAGIASI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Dimas Adi Nugroho
NPM : 201410215033
Fakultas/Program Studi : Teknik/Teknik Industri
Judul Skripsi : Pengukuran Produktivitas Produk Karpet *Custom*
Dengan Metode *Objective Matrix* (OMAX). (Studi Kasus Pada PT. Hernadhi Jaya Abadi)

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan skripsi ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya. Jika kemudian hari penulisan skripsi yang telah saya buat ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain. Maka saya bersedia bertanggung jawab sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan tata tertib di Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak ada paksaan dari pihak lain.

Bekasi, 13 Oktober 2018

Penulis



Dimas Adi Nugroho
201410215033

ABSTRAK

DIMAS ADI NUGROHO, 201410215033, Fakultas Teknik, Program Studi Teknik Industri, Universitas Bhayangkara Jakarta Raya. Dengan Judul “*PENGUKURAN PRODUKTIVITAS PRODUK KARPET CUSTOM DENGAN METODE OBJECTIVE MATRIX (OMAX). (STUDI KASUS PADA PT. HERNADHI JAYA ABADI).*”

PT. Hernadhi Jaya Abadi adalah perusahaan yang bergerak dalam bidang industri *project* karpet *handmade*. Pengukuran kinerja di perusahaan belum dilakukan secara maksimal, hanya berdasarkan dari segi finansial dan profit saja. Hal tersebut mendasari suatu pengukuran produktivitas tidak hanya berdasarkan dari segi finansial dan profit saja, namun untuk mengefisienkan dan mengefektifkan penggunaan sumber daya dan kinerja perusahaan tersebut yaitu dengan suatu metode pengukuran produktivitas sehingga dapat menghadapi persaingan dengan kompetitor perusahaan. Pengukuran produktivitas ini dilakukan dengan menggunakan metode *Objective Matrix (OMAX)*. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui nilai matriks sasaran kinerja yang telah dicapai oleh perusahaan dan mengetahui kriteria mana yang perlu ditingkatkan oleh perusahaan agar produktivitas perusahaan kedepannya lebih baik dan seimbang di dalam penggunaan sumber daya yang digunakan di perusahaan. Hasil pengolahan dan analisis data pada periode 2017 dari bulan Januari sampai dengan bulan Desember didapatkan nilai produktivitas tertinggi terjadi pada bulan Agustus dengan nilai positif (+) sebesar 3,787 sedangkan nilai produktivitas terendah terjadi pada bulan Juli dengan nilai negatif (-) sebesar -0,805. Kriteria yang masih perlu ditingkatkan serta pengawasan di dalam produktivitas penggunaan sumber daya adalah jumlah tenaga kerja dan penggunaan waktu *overtime*.

Kata Kunci : Produktivitas, Objective Matrix (OMAX), Kriteria

ABSTRACT

DIMAS ADI NUGROHO, 201410215033, *Faculty of Engineering, Department of Industrial Engineering, University Of Bhayangkara Jakarta Raya*. With Title "MEASUREMENT OF PRODUCTIVITY OF CUSTOM CARPET PRODUCTS USING OBJECTIVE MATRIX (OMAX) METHOD. (CASE STUDY IN PT. HERNADHI JAYA ABADI).

PT. Hernadhi Jaya Abadi is a company engaged in the handmade carpet project industry. Performance measurement in the company has not been done optimally, only based on financial and profit only. This underlies a measurement of productivity not only based on the financial and profit aspects, but to streamline and streamline the use of resources and performance of the company, namely by a method of productivity measurement so that it can face competition with company competitors. This productivity measurement is done using Objective methods Matrix (OMAX). The purpose of this study was to determine the value of the performance target matrix that has been achieved by the company and know which criteria need to be improved by the company so that the productivity of the company in the future is better and balanced in the use of resources used in the company. The results of processing and data analysis in the 2017 period from January to December obtained the highest productivity value occurred in August with a positive value (+) of 3.787 while the lowest productivity value occurred in July with a negative value (-) of -0.805. The criteria that still need to be improved and supervision in the productivity of resource use are the number of workers and the use of overtime.

Keywords : Productivity, Objective Matrix (OMAX), Criteria

LEMBAR PERNYATAAN PUBLIKASI

Sebagai civitas Universitas Bhayangkara Jakarta Raya, saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Dimas Adi Nugroho
NPM : 201410215033
Fakultas/Program Studi : Teknik/Teknik Industri
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bhayangkara Jakarta Raya, Hak Bebas Non-Eksekutif (Non-Exclusive-Free Royalty-Free Right), atas karya ilmiah saya yang berjudul :

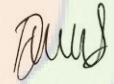
“Pengukuran Produktivitas Produk Karpet *Custom* Dengan Metode *Objective Matrix* (OMAX). (Studi Kasus Pada PT. Hernadhi Jaya Abadi)”.

Saya memberikan izin kepada perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan Skripsi/Tesis* ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Demikian Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Bekasi, 13 Oktober 2018

Yang membuat pernyataan,



Dimas Adi Nugroho
20141021503

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah Subhanahu Wata'ala, sholawat dan salam semoga tercurah kepada Nabi Muhammad Solallohu 'alaihi wassalam, kepada keluarganya, sahabatnya, serta seluruh pengikutnya yang setia hingga hari kiamat.

Alhamdulillah karena rahmat dan hidayahNya, penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengukuran Produktivitas Produk Karpet Custom Dengan Metode *Objective Matrix* (OMAX) di PT.Hernadhi Jaya Abadi”, sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar strata satu (S1) jurusan Teknik Industri Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Pada kesempatan yang baik ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada pihak-pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Untuk itu penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bpk. Drs. H. Bambang Karsono, SH.,MM. selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Ibu Ismaniah, S.Si., MM selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Ibu Denny Siregar, ST., M.Sc. selaku Ketua Program Studi Teknik Industri Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Ibu Reni Masrida, ST., M.T sebagai pembimbing I yang selalu memberikan masukan dan arahan dalam penulisan skripsi.
5. Bpk Oki Widhi Nugroho, ST.,M.Eng. sebagai pembimbing II yang selalu memberikan masukan dan arahan dalam penulisan skripsi.
6. Ibu Pugih Ardianti, SE selaku General Manager di PT. Hernadhi Jaya Abadi.
7. Seluruh staff dan karyawan PT. Hernadhi Jaya Abadi.
8. Seluruh Himpunan Mahasiswa Teknik Industri Universitas Bhayangkara Jakarta Raya (HMTI Ubhara Jaya).
9. Teman-teman Teknik Industri angkatan 2014 yang selalu memberi semangat dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.

10. Kedua Orang Tua, Ayahanda dan Ibunda beserta keluarga besar yang tidak ada hentinya memberi semangat cinta dan spiritual.
11. Berbagai pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu.

Bekasi, 13 Oktober 2018.



Dimas Adi Nugroho

201410215033



DAFTAR ISI

	Halaman
JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERNYATAAN BUKAN PLAGIASI	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
LEMBAR PERNYATAAN PUBLIKASI	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
 BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Identifikasi Masalah	4
1.3. Rumusan Masalah	4
1.4. Batasan Masalah	5
1.5. Tujuan Penelitian	5
1.6. Manfaat Penelitian	5
1.6.1. Bagi Peneliti	5
1.6.2. Bagi Universitas	6

1.7. Tempat dan Waktu Penelitian	6
1.8. Metodologi Penelitian	6
1.9. Sistematika Penulisan	6

BAB II LANDASAN TEORI

2.1. Pengertian Produktivitas	8
2.1.1. Variabel Produktivitas	10
2.1.2. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Produktivitas	11
2.2. Jenis-jenis Produktivitas	12
2.3. Siklus Produktivitas	13
2.4. Pengertian Analisis Produktivitas	14
2.4.1. Cara-cara Meningkatkan Produktivitas	14
2.4.2. Produktivitas Sebagai Hasil Bagi Keluaran (<i>Output</i>) Dengan Masukan (<i>Input</i>)	15
2.4.3. Pengukuran Produktivitas	16
2.5. <i>Objective Matrix</i> (OMAX)	16
2.5.1. Penentuan Target Sasaran Akhir (Skor 10)	21
2.5.2. Penentuan Skor Terburuk (Skor 0)	22
2.5.3. Penentuan Interval Produktivitas (Skor 0 hingga 3 dan 3 hingga 10)	22
2.6. Perhitungan Nilai <i>Performance Indicator</i>	22

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1. Waktu dan Lokasi Penelitian	24
3.2. Jenis Data Penelitian	24

3.3. Teknik Pengumpulan Data	24
3.3.1. Teknik Studi Lapangan	24
3.3.2. Teknik Kepustakaan	25
3.4. Teknik Pengolahan Data	25
3.4.1. Penentuan Target Sasaran Akhir (Skor 10)	26
3.4.2. Penentuan Skor Terburuk	26
3.4.3. Penentuan Interval Produktivitas (Skor 0 hingga 3 dan 3 hingga 10)	27
3.4.4. Penentuan Bobot dan Nilai	27
3.4.5. Perhitungan Nilai <i>Performance Indicator</i>	28
3.5. Analisis Produktivitas	28
3.6. Kerangka Berpikir	29
 BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN	
4.1. Pengumpulan Data	30
4.1.1. Data Umum Perusahaan	30
4.1.2. Produk yang Dihasilkan	30
4.1.3. Penggunaan Sumber Daya	31
4.1.4. Data Penggunaan Sumber Daya yang Digunakan	31
4.2. Pengukuran Efektivitas Kriteria Produktivitas	32
4.2.1. Penentuan Target Sasaran Akhir (Skor 10)	34
4.2.2. Penentuan Skor Terburuk (Skor 0)	36
4.2.3. Penentuan Interval Produktivitas (Skor 0-3)	38
4.2.4. Penentuan Interval Produktivitas (Skor 3-10)	39

4.2.5. Perhitungan Nilai Bobot	40
4.3. Pengukuran Produktivitas Total	41
4.3.1. Diagram Tingkat Produktivitas	58
4.3.2. Analisa Pengukuran Produktivitas OMAX	59

BAB V PENUTUP

5.1. Kesimpulan	61
5.2. Saran	61

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Pemakaian Bahan Baku, Tenaga Kerja, <i>Overtime</i>	3
Tabel 1.1 Skala Prioritas Kriteria	20
Tabel 4.1 Pemakaian Bahan Baku, Tenaga Kerja, <i>Overtime</i>	31
Tabel 4.2 Pencapaian Masing-masing Rasio Produktivitas	33
Tabel 4.3 Rekapitulasi Data Target Sasaran dan Nilai Interval Setiap Kriteria	40
Tabel 4.4 Perbandingan Prioritas Setiap Kriteria	40
Tabel 4.5 Nilai Perbandingan Prioritas Setiap Kriteria	41
Tabel 4.6 Tabel <i>Objective Matrix</i> Bulan Januari 2017	45
Tabel 4.7 Tabel <i>Objective Matrix</i> Bulan Februari 2017	46
Tabel 4.8 Tabel <i>Objective Matrix</i> Bulan Maret 2017	47
Tabel 4.9 Tabel <i>Objective Matrix</i> Bulan April 2017	48
Tabel 4.10 Tabel <i>Objective Matrix</i> Bulan Mei 2017	49
Tabel 4.11 Tabel <i>Objective Matrix</i> Bulan Juni 2017	50
Tabel 4.12 Tabel <i>Objective Matrix</i> Bulan Juli 2017	51
Tabel 4.13 Tabel <i>Objective Matrix</i> Bulan Agustus 2017	52
Tabel 4.14 Tabel <i>Objective Matrix</i> Bulan September 2017	53
Tabel 4.15 Tabel <i>Objective Matrix</i> Bulan Oktober 2017	54
Tabel 4.16 Tabel <i>Objective Matrix</i> Bulan November 2017	55
Tabel 4.17 Tabel <i>Objective Matrix</i> Bulan Desember 2017	56
Tabel 4.18 Hasil Rekapitulasi Indeks Produktivitas Selama Periode 2017	57

Tabel 4.19 Perbandingan Nilai Produktivitas antara Periode Sebelum dan Sesudah	58
Tabel 4.20 Skor Kriteria Produktivitas	59



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 Produk Karpet <i>Custom</i>	2
Gambar 1.2 Grafik Pemakaian Bahan Baku, Jumlah Tenaga Kerja, <i>Overtime</i>	3
Gambar 2.1 Siklus Produktivitas	13
Gambar 2.2 Matriks Objektif Sasaran Kerja	19
Gambar 3.1 Matriks Objektif Sasaran Kerja.....	27
Gambar 3.2 Kerangka Berpikir	29
Gambar 4.1 Grafik Pemakaian Bahan Baku, Jumlah Tenaga Kerja, <i>Overtime</i>	32
Gambar 4.2 Grafik Indeks Produktivitas	57
Gambar 4.3 Diagram Perubahan Tingkat Produktivitas	59
Gambar 4.4 Grafik Skor Pencapaian Setiap Kriteria	60

DAFTAR LAMPIRAN

Data Penggunaan Sumber Daya	Lampiran 1
Perhitungan Kriteria Efektivitas Produktivitas	Lampiran 2
Perhitungan Nilai Bobot Prioritas Setiap Kriteria	Lampiran 3
Perhitungan Skor Capaian dan Perhitungan <i>Index Productivity</i> (IP) Pada Tabel Omax	Lampiran 4

