

**PERBAIKAN EFISIENSI WAKTU DAN TATA LETAK
PRODUK DENGAN PENERAPAN METODE 5R
(STUDI KASUS TOKO BUNDA LESTARI JAYA)**

SKRIPSI

Oleh :

OSCAR RAMADHAN

201310215191



**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAR BHAYANGKARA JAKARTA RAYA
2019**

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Perbaikan Efisiensi Waktu dan Tata Letak Produk
dengan Penerapan Metode 5R
(Studi Kasus Toko Bunda Lestari Jaya)

Nama Mahasiswa : Oscar Ramadhan

Nomor Pokok Mahasiswa : 201310215191

Program Studi/Fakultas : Teknik Industri/Teknik

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 8 Februari 2019



Pembimbing I

Pembimbing II

Denny Siregar, ST., M.Sc
NIDN : 0322087201

Ir. Zulkani Sinaga, M.T
NIDN : 0331016905

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Perbaikan Efisiensi Waktu dan Tata Letak
Produk dengan Penerapan Metode 5R
(Studi Kasus Toko Bunda Lestari Jaya)

Nama Mahasiswa : Oscar Ramadhan

Nomor Pokok Mahasiswa : 201310215191

Program Studi / Fakultas : Teknik Industri / Teknik

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 8 Februari 2019

Bekasi, Februari 2019

MENGESAHKAN,

Ketua Tim Penguji : Ir.Zulkani Sinaga, M.T.
NIDN : 0331016905

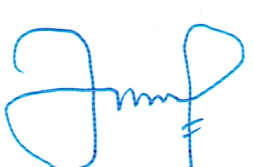
Penguji I : Drs. Solihin, M.T.
NIDN 0320066605

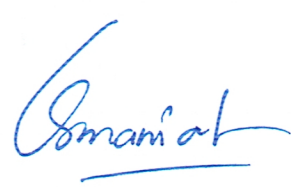
Penguji II : Viptia Esti Wiryawanti, S.Pd, M.M.
NIDN 0303096504

MENGETAHUI,

Ketua Program Studi Teknik Industri

Dekan Fakultas Teknik


Denny Siregar, S.T., M.Sc.
NIP 1504224


Ismaniah, S.Si., M.M.
NIP 9604028

LEMBAR PERNYATAAN BUKAN PLAGIASI

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Oscar Ramadhan
NPM : 201310215191
Fakultas/Program Studi : Teknik/Teknik Industri
Judul Skripsi : Perbaikan Efisiensi Waktu dan Tata Letak Produk
dengan Penerapan Metode 5R
(Studi Kasus Toko Bunda Lestari Jaya)

Dengan ini menyatakan bahwa hasil penulisan skripsi ini merupakan hasil karya sendiri dan benar keasliannya. Jika kemudian hari penulisan skripsi yang telah saya buat ini merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain. Maka saya bersedia bertanggung jawab sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan tata tertib di Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Demikian pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak ada paksaan dari pihak lain.

Bekasi, 22 Desember 2018



Oscar Ramadhan

201310215191

ABSTRAK

Oscar Ramadhan, 201310215191. Perbaikan Efisiensi Waktu dan Tata Letak Produk dengan Penerapan Metode 5R (Studi Kasus di Toko Bunda Lestari Jaya).

Toko Bunda Lestari Jaya bergerak di bidang penjualan kebutuhan rumah tangga sehari-hari. masih terdapat masalah yaitu banyaknya waktu yang dibutuhkan untuk pelayanan terhadap konsumen dan tidak ada dokumentasi yang baik dan belum ada label produk untuk mempermudah pengambilan produk khususnya pampers, susu dan kecap. Dalam hal ini, penulis akan melakukan penelitian berupa observasi langsung ke tempat penelitian, dengan penerapan metode 5R/5S yaitu Ringkas (*Seiri*), Rapi (*Seiton*), Resik (*Seiso*), Rawat (*Seiketsu*), Rajin (*Shitsuke*), untuk mendapatkan hasil penelitian yang sesuai dalam penerapan pelayanan pengambilan barang yang dipesan lebih efektif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa toko Bunda Lestari Jaya belum menerapkan metode 5R/5S. Sebelum menerapkan metode 5S pengambilan produk pampers membutuhkan waktu 2,85 menit dan pengambilan susu membutuhkan waktu 2,18 menit sedangkan untuk pengambilan produk kecap 3,33 menit. Setelah penerapan, waktu yang dibutuhkan untuk pengambilan produk menjadi : pampers 1,93 menit, produk susu 1,77 menit dan untuk produk kecap 1,75 menit dari data tersebut dapat dilihat bahwa terjadi penghematan waktu kerja antara sebelum dan sesudah penerapan metode 5R/5S dalam proses pengambilan produk pampers 0,92 menit dengan efisiensi kerja 31,5%, untuk produk susu sebesar 0,44 menit dengan efisiensi kerja 20,1% dan untuk produk kecap 1,58 menit dengan efisiensi waktu kerja 47,4%. Penerapan metode 5R/5S dapat mempengaruhi bagi kegiatan toko karena dengan penerapan metode yang tepat bagi toko akan dapat meningkatkan efisiensi waktu kerja. Dari hal tersebut, toko mendapatkan keuntungan dan kelancaran kegiatan pelayanan serta pengambilan produk bertambah.

Kata Kunci : Efisiensi Waktu, Tata Letak Produk dan Kebutuhan Rumah Tangga, metode 5S

ABSTRACT

Oscar Ramadhan, 201310215191. *Improvement of Time Efficiency and Product Layout with the Application of the 5R Method (Case Study in Bunda Lestari Jaya Shop).*

Bunda Lestari Jaya is shop engaged in selling daily household needs. yet there are still problems, namely the amount of time needed for lauk of service to consumers and orderly good documentation and no product label to facilitate the collection of products, especially pampers, milk and soy sauce. In this case, the author will conduct research in the form of direct observation to the research site, with the application of the 5R / 5S method, which is Concise (Seiri), Neat (Seiton), Resik (Seiso), Rawat (Seiketshu), Diligent (Shitsuke), to get results appropriate research in the application of ordered goods retrieval services more effectively, the results showed that the Bunda Lestari Jaya shop had not applied the 5R / 5S method. Before applying the 5S method, it look 2.85 minutes for a customer to get pampers, 2.18 minutes for milk, and 3.33 minutes to take soy souce products. After the method was applied, the extract of the time required for the collection of products are 1.93 minutes for pampers, 1.77 minutes for dairy products and 1.75 minutes for soy sauce so it can be seen that there is a savings in working time between before and after application of the 5R / 5S method in the process of taking 0.92 minutes of pempers products with a working efficiency of 31.5%, for dairy products of 0.44 minutes with efis work intensity 20.1% and for soy sauce products 1.58 minutes with work time efficiency 47.4%. The application of the 5R / 5S method can affect the activities of the store since the application of the right method for the store increase the efficiency of work time. The fore the store gain its benefits more and the activities as well as the products taking will run smoothly.

Keywords: *Time Efficiency, Layout of Products and, 5S method.*



LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIK

Sebagai sivitas akademik Universitas Bhayangkara Jakarta Raya, saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Oscar Ramadhan

Npm : 201310215191

Program Studi : Teknik Industri

Fakultas : Teknik

Jenis Karya : Skripsi

Demi Pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada universitas Bhayangkara Jakarta Raya Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif (*Non-exclusive Royalti-Fee Right*), atas karya ilmiah saya yang berjudul :

“Perbaikan Efisiensi Waktu dan Tata Letak Produk dengan Penerapan Metode 5R (Studi Kasus di Toko Bunda Lestari Jaya).”

Ber serta perangkat yang ada (bila di perlukan). Dengan ini Hak bebas Royalty non- eksklusif ini, Universitas Bhayangkara Jakarta Raya berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran hak cipta dalam karya ilmiah ini menjadi tanggung jawab saya pribadi.
Demikian pernyataan ini saya buat dengan benar.

Bekasi, 22 Desember 2018



(Oscar Ramadhan)

DAFTAR ISI

	Halaman
JUDUL	
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
LEMBAR PERNYATAAN BUKAN PLAGIASI	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	9
1.3 Rumusan Masalah.....	9
1.4 Tujuan Penelitian	9
1.5 Batasan Masalah	10
1.6 Metodologi Penelitian.....	10
1.7 Tempat dan Waktu Pelaksanaan Penelitian	11
1.8 Sistematika Penulisa	11
BAB II LANDASAN TEORI	13
2.1 Definisi Gudang.....	13
2.1.1 Tujuan Gudang	13
2.1.2 Manfaat Gudang	14

2.1.3	Definisi Pergudangan.....	15
2.1.4	Fungsi Gudang.....	15
2.1.5	Sarana dan Perlengkapan Gudang	16
2.1.6	Tata Letak Gudang.....	16
2.1.7	Keselamatan dan Keamanan Gudang	16
2.1.8	Praktek Pelaksanaan Pekerjaan Gudang	16
2.1.9	Keamanan Gudang.....	17
2.1.10	Aktivitas Gudang	17
2.1.11	Masalah yang Sering Terjadi	17
2.1.12	Pembahasan Kuesioner	18
2.2	Media	19
2.3	Sikap Kerja 5R.....	19
2.3.1	Ringkas (<i>Seiri</i>)	19
2.3.2	Rapi (<i>Seiton</i>)	20
2.3.3	Resik (<i>Seiso</i>)	20
2.3.4	Rawat (<i>Seiketsu</i>)	23
2.3.4.1	Manajemen visual inovatif.....	23
2.3.4.2	Membuat alat control visual.....	24
2.3.4.3	Memberi kode warna	24
2.3.4.4	Pendekatan warna	24
2.3.4.5	Aktivitas harian rutin	25
2.3.5	Rajin (<i>Shitsuke</i>).....	25
2.3.5.1	Tahapan dalam penerapan <i>shitsuke</i>	25
2.3.5.2	Aktivitas-aktivitas dalam penerapan <i>shitsuke</i>	26
2.3.5.3	Kendala Penerapan 5R.....	26
2.3.5.4	Cara Menangani Kendala Penerapan 5R	26
2.4	Jenis Kesalahan.....	27
2.4.1	Penyebab Defect	27
2.5	Jenis - Jenis Penilaian Kerja	27
2.6	Pengukuran Waktu Kerja.....	27
2.6.1	Kecukupan Data.....	28
2.6.2	Keseragaman Data	29

2.7	Menentukan Besarnya Faktor Penyesuaian	31
2.8	Menentukan Besarnya Kelonggaran.....	33
2.9	Waktu Baku	37
BAB III METODOLOGI PENELITIAN		39
3.1	Lokasi Penelitian	39
3.2	Jenis Penelitian	39
3.3	Sumber Data	39
3.4	Metode Pengumpulan Data	40
3.5	Teknik Analisis Data	40
3.6	Pengolahan Data Pengamatan.....	41
3.6.1	Uji Kecukupan data	41
3.6.2	Uji Keseragaman Data	41
3.7	Analisa Data	41
3.8	Prinsip Kerja Stopwatch	41
3.9	Kerangka Pemikir Penelitian	42
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....		43
4.1	Sejarah Toko BLJ	43
4.1.1	Struktur Organisasi	44
4.1.2	Layout Toko BLJ	44
4.2	Kondisi Toko Sebelum Perbaikan	45
4.3	Analisis 5R	46
4.3.1	Sebelum Perbaikan	46
4.4	Hasil Pengumpulan Data waktu Pengambilan Produk Sebelum Penerapan Metode 5R.....	49
4.5	Pengujian Kecukupan Data.....	50
4.5.1	Uji Kecukupan Data Waktu Pengambilan Produk Pampers (Data Sebelum)	53
4.5.2	Uji Kecukupan Data Waktu Pengambilan Produk Susu (Data Sebelum)	54
4.5.3	Uji Kecukupan Data Waktu Pengambilan Produk Kecap (Data Sebelum)	55

4.6	Pengujian Keseragaman Data	55
4.6.1	Produk Pampers	56
4.6.2	Produk Susu	58
4.6.3	Produk Kecap.....	60
4.7	Perhitungan Waktu Baku.....	63
4.8	<i>Brainstroming</i> pada pengambilan pempers sebelum penerapan 5R.....	63
4.9	Kondisi di Toko Sebelum Perbaikan	69
4.10	Penerapan 5R.....	69
4.10.1	<i>Seiri</i> (Ringkas)	70
4.10.2	<i>Seiton</i> (Rapi)	70
4.10.3	<i>Seiso</i> (Resik)	71
4.10.4	<i>Seiketsu</i> (Rawat)	71
4.10.5	<i>Shitsuke</i> (Rajin).....	72
4.11	Pelaksanaan 5S pada toko BLJ	73
4.12	Penerapan 5S	73
4.13	Hasil Pelaksanaan Audit 5S Setiap Bulan	75
4.14	Hasil Penelitian.....	75
4.15	Hasil Pengumpulan Data waktu Sesudah Penerapan Metode 5R.....	76
4.16	Uji Kecukupan Data (Data Sesudah).....	80
4.16.1	Uji Kecukupan Data Waktu Pengambilan Produk Pampers (Data Sesudah).....	80
4.16.2	Uji Kecukupan Data Waktu Pengambilan Produk Susu (Data Sesudah).....	81
4.16.3	Uji Kecukupan Data Waktu Pengambilan Produk Kecap (Data Sesudah).....	81
4.17	Pengujian Keseragaman Data (Data Sesudah)	82
4.17.1	Produk Pampers	82
4.17.2	Produk Susu	85
4.17.3	Produk Kecap.....	87
4.18	<i>Brainstroming</i> pada pengambilan pempers sesudah penerapan 5R	89
4.19	Efisiensi Waktu Kerja.....	96
4.20	<i>Layout</i> Toko BLJ Sesudah Penerapan 5R	97

4.21 Hasil.....	98
BAB V PENUTUP	104
5.1 Kesimpulan.....	104
5.2 Saran	105
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	



KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji bagi Allah SWT, sholawat dan salam semoga tercurah kepada Nabi Muhammad Solallohu 'alahi wassalam, kepada keluarganya, sahabatnya, serta seluruh pengikutnya yang setia hingga hari kiamat.

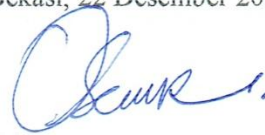
Alhamdulillah karena rahmat dan hidayanya, penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul "Perbaikan Efisiensi Waktu dan Tata Letak Produk dengan Penerapan Metode 5R", Skripsi ini sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar strata satu (S1) jurusan Teknik Industri Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Pada kesempatan yang baik ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Untuk itu penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bpk. Drs. H. Bambang Karsono, SH.,MM. selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Ibu Ismaniah, S.Si., MM selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Ibu Denny Siregar, ST., M.Sc. Selaku Ketua Program Studi Teknik Industri Universitas Bhayangkara Jakarta Raya. Sekaligus pembimbing I
4. Bpk Zulkani Sinaga Ir., M.T sebagai pembimbing II yang selalu memberikan masukan dan arahan dalam penulisan skripsi..
5. Allah SWT. Atas limpahan rahmat dan kurniaNYA
6. Kepada orang tua, khususnya untuk mama yang telah memberi bantuan motivasi, serta doa setulus hati kepada penulis.
7. Toko bunda lestari jaya dan karyawan blj
8. Teman-teman Teknik Industri angkatan 2013 kelas B sore yang selalu memberi semangat dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
9. Berbagai pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu

Penulis berharap semoga skripsi ini dapat membawa manfaat serta dapat menambah pengetahuan bagi pembaca. Ide dan saran tentu sangat penulis harapkan sebagai bahan perbaikan dan kesempurnaan skripsi ini.

Bekasi, 22 Desember 2018



Oscar Ramadhan

201310215191



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Data Waktu Pengambilan Produk Pampers	6
Tabel 1.2 Data Waktu Pengambilan Produk Susu	7
Tabel 1.3 Data Waktu Pengambilan Produk Kecap	8
Tabel 1.4 Waktu Penelitian pada Bulan September – November 2018.....	11
Tabel 2.1 Penyesuaian menurut Westinghouse.....	32
Tabel 2.2 Penyesuaian menurut Sumard.....	33
Tabel 2.3 Besarnya Kelonggaran Berdasarkan Faktor yang Berpengaruh	34
Tabel 4.1 Keterangan <i>Layout</i> Toko BLJ Sebelum Penerapan 5S	45
Tabel 4.2 Permasalahan yang ada di Toko BLJ	46
Tabel 4.3 Kondisi Area Toko Sebelum Perbaikan 5R	47
Tabel 4.4 Waktu Pengambilan Pampers Sebelum Penerapan 5R/5S Bulan September 2018	50
Tabel 4.5 Waktu Pengambilan Susu Sebelum Penerapan 5R/5S Bulan September 2018	51
Tabel 4.6 Waktu Pengambilan Kecap Sebelum Penerapan 5R/5S Bulan September 2018	52
Tabel 4.7 Data waktu proses pengambilan produk pampers sebelum penerapan 5R/5S	56
Tabel 4.8 Data waktu proses pengambilan produk susu sebelum penerapan 5R/5S	58
Tabel 4.9 Data waktu proses pengambilan produk kecap sebelum penerapan 5R/5S	61
Tabel 4.10 Rekapitulasi Hasil Uji Keseragaman Sebelum Penerapan 5R/5S.....	63
Tabel 4.11 Faktor penyesuaian menurut Shumard.....	63
Tabel 4.12 Kuesioner	64
Tabel 4.13 Anggota <i>Brainstroming</i>	64
Tabel 4.14 <i>Brainstroming</i> pada bagian toko blj sebelum penerapan 5S.....	65
Tabel 4.15 Data Faktor Kelonggaran Sebelum Penerapan 5R.....	65
Tabel 4.16 Faktor Kelonggaran.....	66
Tabel 4.17 Data perhitungan waktu baku sebelum penerapan 5R	68

Tabel 4.18 Jenis Barang yang dijual toko BLJ	69
Tabel 4.19 Jadwal Kebersihan Mingguan Toko BLJ Bulan September 2018	72
Tabel 4.20 Audit Bulanan di toko BLJ pada Bulan November 2018	74
Tabel 4.21 Penilaian Audit Bulanan Toko BLJ Bulan Sep - November 2018 ...	74
Tabel 4.22 Waktu Pengambilan Pampers Sesudah Penerapan 5R/5S Bulan Oktober 2018.....	77
Tabel 4.23 Waktu Pengambilan Susu Sesudah Penerapan 5R/5S Bulan Oktober 2018.....	78
Tabel 4.24 Waktu Pengambilan Kecap Sesudah Penerapan 5R/5S Bulan Oktober 2018	79
Tabel 4.25 Data waktu proses pengambilan produk pampers sesudah penerapan 5R/5S.....	83
Tabel 4.26 Data waktu proses pengambilan produk susu sesudah penerapan 5R/5S.....	85
Tabel 4.27 Data waktu proses pengambilan produk kecap sesudah penerapan 5R/5S.....	87
Tabel 4.28 Rekapitulasi Hasil Uji Keseragaman Sesudah Penerapan 5R/5S	89
Tabel 4.29 Faktor penyesuaian menurut Shumard.....	90
Tabel 4.30 Kuesioner	90
Tabel 4.31 Anggota <i>Brainstroming</i>	91
Tabel 4.32 <i>Brainstroming</i> pada bagian toko blj sebelum penerapan 5S.....	91
Tabel 4.33 Data faktor kelonggaran sesudah penerapan 5R.....	92
Tabel 4.34 Faktor kelonggaran	93
Tabel 4.35 Data perhitungan waktu baku sesudah penerapan 5R.....	95
Tabel 4.36 Perbandingan Waktu Baku.....	95
Tabel 4.37 Keterangan <i>Layout</i> Toko BLJ Sesudah Penerapan 5R	98
Tabel 4.38 Hasil Penerapan <i>Seiri</i> Toko BLJ pada Bulan September- November 2018	100
Tabel 4.39 Hasil Penerapan <i>Seiton</i> Di toko BLJ Bulan September- November 2018	101
Tabel 4.40 Hasil Penerapan <i>Seiso</i> Toko BLJ pada Bulan September- November 2018	102

Tabel 4.41 Hasil Penerapan <i>Seiketsu</i> di toko BLJ Bulan September- November 2018	102
Tabel 4.42 Hasil Penerapan <i>Seiketsu</i> Toko BLJ Bulan September – November 2018.....	103
Tabel 4.43 Hasil penerapan 5R.....	103



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1 Toko BLJ Dilihat Dari Depan	2
Gambar 1.2 Kondisi Toko Saat Ini	2
Gambar 1.3 Pempers Tidak Tersusun	2
Gambar 1.4 Keadaan Susu	3
Gambar 1.5 Kecap yang susunannya berantakan.....	3
Gambar 2.1 Alur Proses	22
Gambar 3.1 Kerangka Pemikiran Penelitian.....	42
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	44
Gambar 4.2 <i>Layout</i> Toko Bunda Lestari Jaya Sebelum Penerapan 5S.....	44
Gambar 4.3 Grafik BKA-BKB Sebelum Penerapan 5R.....	58
Gambar 4.4 Grafik BKA-BKB Sebelum Penerapan 5R.....	60
Gambar 4.5 Grafik BKA-BKB Sebelum Penerapan 5R.....	62
Gambar 4.6 Grafik Penilaian Audit Bulanan	75
Gambar 4.7 Grafik BKA-BKB Sesudah Penerapan 5R.....	84
Gambar 4.8 Grafik BKA-BKB Sesudah Penerapan 5R.....	87
Gambar 4.9 Grafik BKA-BKB Sesudah Diterapkan 5R.....	89
Gambar 4.10 <i>Layout</i> Toko Bunda Lestari Jaya Sesudah Penerapan 5R.....	97
Gambar 4.11 Penataan barang yang tidak tercampur.....	103
Gambar 4.12 Barang yang tertata rapi	103

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Sebelum Penerapan 5S

Lampiran 2 Kuesioner Sesudah Penerapan 5S

