

**PENERAPAN 5S PADA GUDANG PROMOSI
DI PT ACE HARDWARE INDONESIA
CABANG KEMANG PRATAMA BEKASI**

SKRIPSI

Oleh :

RAHMAT RAMDONI

201410215063



**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA
2019**

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Penerapan 5S Pada Gudang Promosi di
PT. ACE Hardware Indonesia Cabang Kemang
Pratama Bekasi

Nama Mahasiswa : Rahmat Ramdoni

Nomor Pokok Mahasiswa : 201410215063

Program Studi / Fakultas : Teknik / Teknik Industri

Tanggal Disetujui : Desember 2018



Pembimbing I

Pembimbing II

Morhan Sirait, S.T., M.T.

NIDN : 03030374

Apriyani, S.T., M.T.

NIDN 302048101

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Penerapan 5S Pada Gudang Promosi di
PT. ACE Hardware Indonesia Cabang
Kemang Pratama Bekasi.

Nama Mahasiswa : Rahmat Ramdoni

Nomor Pokok Mahasiswa : 201410215063

Program Studi/Fakultas : Teknik Industri/Teknik

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 9 Februari 2019

Bekasi, Februari 2019

MENGESAHKAN,

Ketua Tim Penguji : Denny Siregar, S.T., M.Sc.
NIDN : 0322087201

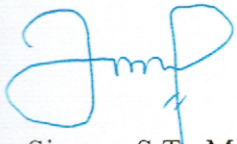
Penguji I : Yuri Delano Regent Montororing, S.T., M.T.
NIDN 0309098501

Penguji II : Morhan Sirait, S.T., M.T.
NIDN : 0303037403

MENGETAHUI,

Ketua Program Studi
Teknik Industri

Dekan
Fakultas Teknik



Denny Siregar, S.T., M.Sc.

NIP 1504224



Ismaniah S.Si., M.M.

NIP 9604028



UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA
FAKULTAS TEKNIK

Kampus I: Jl. Darmawangsa I/ 1 Kebayoran Baru Jakarta Selatan 12140

Telepon: 021.7231948-7267655 Fax: 7267657

Kampus II: Jl. Perjuangan Raya Bekasi Utara Telp :021. 88955882

LEMBAR PERNYATAAN BUKAN PLAGIASI

Dengan ini saya menyatakan bahwa

Skripsi yang berjudul :

**“ Penerapan 5S Pada Gudang Promosi Di PT. Ace Hardware Indonesia
Cabang Kemang Pratama Bekasi”**

Hasil penulisan skripsi ini adalah benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang di tulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah. Jika kemudian hari penulisan skripsi yang telah saya buat merupakan hasil plagiat atau penjiplakan terhadap karya orang lain, maka saya bersedia bertanggung jawab sekaligus bersedia menerima sanksi berdasarkan aturan tata tertib di Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya mengizinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Demikianlah pernyataan ini saya buat dalam keadaan sadar dan tidak ada paksaan dari pihak lain.

Bekasi, 09 Februari 2019



Rahmat Ramdoni

201410215063

ABSTRAK

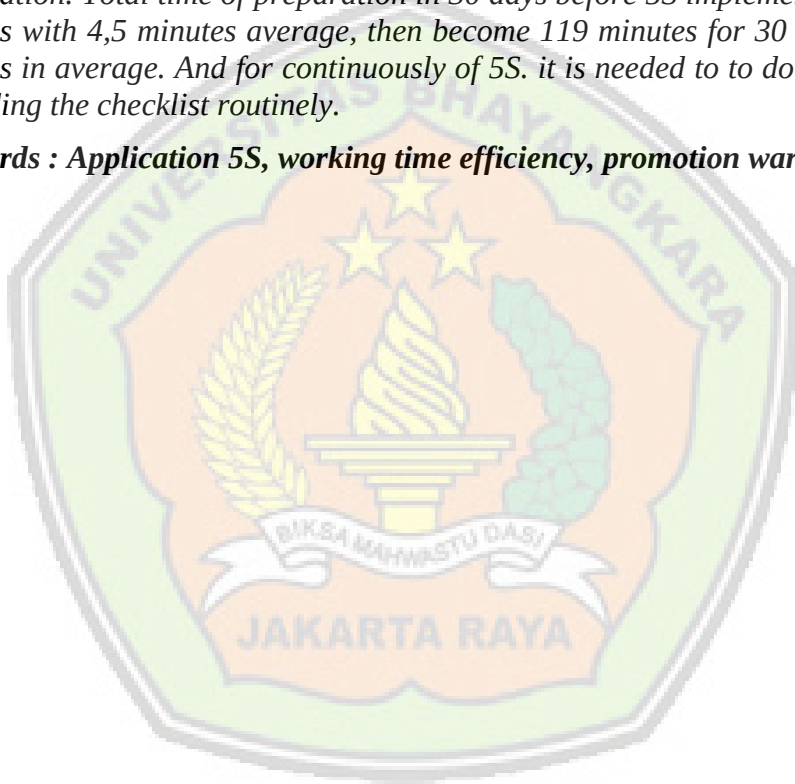
PT. ACE Hardware Indonesia Cabang Kemang Pratama Bekasi merupakan perusahaan ritel yang bergerak dalam bidang perlengkapan perkakas rumah tangga dan produk gaya hidup. PT. ACE Hardware Indonesia Cabang Kemang Pratama Bekasi memiliki Gudang Promosi yang menyediakan barang-barang kebutuhan toko demi meningkatkan penjualan. Dalam suatu perusahaan, gudang adalah salah satu komponen yang sangat penting dalam operasional perusahaan. Terdapat permasalahan pada gudang promosi yakni, masalah penataannya. Oleh karena itu penelitian ini dilakukan bertujuan untuk memperbaiki kondisi gudang promosi yang masih belum rapi seperti penempatan barang yang tidak tepat, terjadinya pencampuran barang, identitas barang tidak tertera, adanya pemborosan waktu dalam aktifitas gudang, dan belum adanya prosedur penyimpanan barang. Serta belum berjalannya konsep 5S yaitu Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, Shitsuke. Maka dari itu perlu dilakukan analisis 5W + 1H untuk perbaikan pada area tersebut. Setelah pelaksanaan 5S dapat dilihat bahwa, terjadi penurunan waktu pengambilan barang, adapun total waktu pengambilan barang dalam 30 hari sebelum penerapan 5S adalah 145 menit dengan rata – rata 4,8 menit. Setelah penerapan 5S terjadi penurunan waktu pengambilan barang selama 30 hari menjadi 119 menit dengan rata – rata 3,9 menit. Agar pelaksanaan 5S tetap konsisten maka perlu dilakukan audit bulanan sesuai *checklist* yang ada.

Kata Kunci: Penerapan 5S, Efisiensi Waktu Kerja, Gudang Promosi

ABSTRACT

PT. ACE Hardware Indonesia Branch Kemang Pratama Bekasi is a retail company that provide housing tools and lifestyle product. PT. ACE Hardware Indonesia Branch Kemang Pratama Bekasi has promotion warehouse that provide shop needs things and for increaling sales. In a company warehouse is one of component that is very important in company is operationa. There is problem in promotion warehouse, such as arrangement the goods. So, in this researel has objective to improve promotion warehouse condition to becared tidy. Some of present condition are placement of goods at the wrong place, goods are mixed each other, no identity, washing time in warehouse activity, no procedure for placement and 5S is not got running. So H is needed to do 5W+1H analisys for improvement. After 5S implementation, there is time efficiency for goods preparation. Total time of preparation in 30 days before 5S implementation is 145 minutes with 4,5 minutes average, then become 119 minutes for 30 days with 3,9 minutes in average. And for continuously of 5S. it is needed to to do months audit according the checklist routinely.

Keywords : Application 5S, working time efficiency, promotion warehouse





UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA
FAKULTAS TEKNIK

Kampus I: Jl. Darmawangsa I/ 1 Kebayoran Baru Jakarta Selatan 12140
Telepon: 021.7231948-7267655 Fax: 7267657
Kampus II: Jl. Perjuangan Raya Bekasi Utara Telp :021. 88955882

LEMBAR PERNYATAAN PUBLIKASI

Sebagai civitas akademik Universitas Bhayangkara Jakarta Raya, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rahmat Ramdoni
NPM : 201410215063
Program Studi : Teknik Industri
Fakultas : Teknik
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bhayangkara Jakarta Raya Hak Bebas Royalti (Non-Exclusive Royalty-Free Right), atas skripsi saya yang berjudul :

“ Penerapan 5S Pada Gudang Promosi Di PT. ACE Hardware Indonesia Cabang Kemang Pratama Bekasi ” Beserta perangkat yang ada (bila diperlukan). Dengan hak bebas royalti non-eksklusif ini, Universitas Bhayangkara Jakarta Raya berhak menyimpan , mengalih media/formatkan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya dan menampilkan/mempublikasikannya di internet atau media lain untuk kepentingan akademis tanpa perlu meminta izin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran hak cipta dalam bentuk skripsi ini menjadi tanggung jawab saya pribadi

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Bekasi

Tanggal : 09 Februari 2019

Yang membuat pernyataan,

Rahmat Ramdoni

201410215063

KATA PENGANTAR



Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul

" Penerapan 5S Pada Gudang Promosi Di PT. ACE Hardware Indonesia Cabang Kemang Pratama Bekasi" dengan baik dan tepat waktu, dapun penyusunan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat untuk menempuh pendidikan strata satu (S1) Program Studi Teknik Industri di Universitas Bhayangkara Jakarta Raya, Bekasi.

Penulis menyadari betul bahwa skripsi ini dapat diselesaikan berkat dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah bersedia memberikan saran dan masukan dalam menyusun dan menyelesaikan laporan skripsi ini. Ucapan terima kasih ini penulis sampaikan kepada :

1. Bapak Drs. Bambang Karsono, S.H., M.M. Selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
2. Ibu Ismaniah, S.Si., M.M. selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Ibu Denny Siregar, S.T., M.Sc selaku Ketua Program Studi Teknik Industri Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Bapak Morhan Sirait S.T., M.T selaku dosen pembimbing I dalam penyusunan skripsi ini.
5. Ibu Apriyani S.T., M.T selaku dosen pembimbing II dalam penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh Staf Universitas Bhayangkara Jakarta Raya yang membantu dalam proses pembuatan skripsi.
7. Bapak Muhaimin selaku Manager Promosi PT. ACE Hardware Indonesia Cabang Kemang Pratama Bekasi yang telah memberikan bimbingan di lapangan.

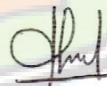
8. Seluruh Karyawan PT. ACE Hardware Indonesia Cabang Kemang Pratama Bekasi yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk memberikan informasi mengenai proses produksi dan memberikan ilmu serta bantuan langsung cara bekerja di lapangan kerja.
9. Keluarga tercinta khususnya kepada kedua orang tua saya yang selalu memberi doa serta dukungan yang memotivasi penulis menyelesaikan laporan ini.
10. Rekan-rekan mahasiswa Teknik Industri Universitas Bhayangkara Jakarta Raya Angkatan 2014 yang memberikan bantuan dan dukungan selama penulisan Skripsi ini.
11. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah banyak membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini tidaklah sempurna dan banyak terdapat kekurangan. Oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang dapat membangun, sehingga untuk laporan selanjutnya penulis dapat menyusunnya lebih baik lagi.

Semoga laporan skripsi ini dapat memberikan manfaat serta menambah pengetahuan dan ilmu bagi para pembaca dan khususnya bagi penulis sendiri.

Bekasi, Februari 2019

Penulis



Rahmat Ramdoni

DAFTAR ISI

JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
LEMBAR PERNYATAAN PLAGIASI.....	iv
LEMBAR PERNYATAAN PUBLIKASI	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Identifikasi Masalah.....	5
1.3. Rumusan Masalah.....	5
1.4. Batasan Masalah	5
1.5. Tujuan Penelitian	6
1.6. Manfaat Penelitian	6
1.7. Tempat dan Waktu Penelitian.....	6
1.7.1. Tempat.....	6
1.7.2. Waktu	6
1.8. Metodologi Penelitian.....	7
1.9. Sistematika Penulisan	7
BAB II LANDASAN TEORI	9
2.1. Gudang.....	9
2.1.1 Pengertian Gudang Dan Mamfaat Gudang.....	9
2.1.2 Fungsi Gudang	10
2.1.3 Jenis Gudang Gudang	11
2.2. 5 S (<i>Seiri,Seiton,Seiso,Seiketsu,Shitsuke</i>)	11
2.2.1 Tujuan 5S	26
2.2.2 Mamfaat 5S.....	27
2.2.3 Langkah Penerapan 5S	
2.3. Pengukuran Waktu Kerja.....	28
2.4. Metode 5W + 1H	30

BAB III METODOLOGI PENELITIAN	32
3.1. Obyek Penelitian.....	32
3.2. Proses Penelitian	32
3.3. Jenis Pengumpulan Data	33
3.4. Teknik Pengelolah Data.....	36
3.5. Analisis dan Tahapan Penelitian.....	37
3.6. Kerangka Pemikiran.....	38
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....	39
4.1. Kondisi Gudang Saat Ini	39
4.2. Identifikasi Penataan Gudang Dengan 5W + 1H Dan 5S	40
4.2.1. <i>Seiri</i> (Pemilahan)	41
4.2.2. <i>Seiton</i> (Rapih)	42
4.2.3. <i>Seiso</i> (Resik)	46
4.2.4. <i>Seiketsu</i> (Rawat)	49
4.2.5. <i>Shitsuke</i> (Rajin)	51
4.3. Pelaksanaan 5S.....	53
4.4. Instruksi Kerja Pada Gudang Promosi.....	57
4.4.1. Prosedur Penyimpanan Barang.....	58
4.4.2. Proses Pengambilan Barang.....	59
4.5. Hasil Penerapan 5S Pada Area Gudang.....	60
4.6. Hasil Pembahasan Penerapan 5S	63
4.7. Hasil Perbandingan Waktu Pengambilan Barang.....	65
4.8. Pengujian Kecukupan Data.....	68
BAB V PENUTUP	71
5.1. Kesimpulan	71
5.2. Saran	72
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 data Pengukuran Waktu Pengambilan Barang.....	2
Tabel 1.2 Layout Gudang Promosi.....	2
Tabel 1.3 Kondisi Gudang Saat Ini.....	3
Tabel 1.4 Jadwal Kegiatan Penelitian.....	7
Tabel 3.1 Lembar Wawancara	34
Tabel 4.1 Analisis 5w+1h Penerapan <i>Seiri</i>	41
Tabel 4.2 Analisis 5w+1h Penerapan <i>Seiton</i>	44
Tabel 4.3 Jenis Barang Yang Tidak Mudah Rusak.....	45
Tabel 4.4 Jenis Barang Yang Mudah Rusak.....	46
Tabel 4.5 Jenis Barang Cairan	46
Tabel 4.6 Analisis 5w+1h Penerapan <i>Seiso</i>	47
Tabel 4.7 Checklist Jadwal Piket Mingguan	49
Tabel 4.8 Analisis 5w+1h Penerapan <i>Seiketsu</i>	49
Tabel 4.9 Analisis 5w+1h Penerapan <i>Shitsuke</i>	51
Tabel 4.10 Hasil Penerapan <i>Seiri</i>	52
Tabel 4.11 Hasil Penerapan <i>Seiton</i>	53
Tabel 4.12 Hasil Penerapan <i>Seiso</i>	54
Tabel 4.13 Hasil Penerapan <i>Seiketsu</i>	55
Tabel 4.14 Hasil Penerapan <i>Shitsuke</i>	56
Tabel 4.15 Intruksi Kerja.....	56
Tabel 4.16 Prosedur Penyimpanan Barang.....	58
Tabel 4.17 Form Pengambilan Barang	59

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Pencampuran Bahan Baku.....	39
Gambar 4.2 <i>Checklist</i> Kebersihan 5s.....	56



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Lembar Asistensi Pembimbing

Lampiran 2 : Biodata Mahasiswa

