

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Sektor UMKM sangat penting pada perkembangan atau pertumbuhan di Indonesia. Pemerintah mulai berbenah untuk mengatur pembangunan di Indonesia. Perkembangan pembangunan yang terjadi dalam segala bidang salah satunya adalah dalam bidang ekonomi dan industri. Peningkatan pembangunan pada bidang ekonomi dan industri tidak terlepas dari peranan perusahaan-perusahaan yang berada di Indonesia baik perusahaan besar maupun kecil, UMKM sangat menyumbang kemajuan dalam negeri untuk mengembangkan dunia ekonomi dan industri dalam negeri (Salman Al Farisi, 2022).

Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) memiliki potensi yang sangat besar terhadap perekonomian bangsa dan juga meningkatkan taraf hidup masyarakat. Negara-negara maju dan berkembang memiliki jumlah wirausaha yang cukup banyak dan mampu menyerap tenaga kerja mereka. Bahkan kesempatan untuk berwirausaha di negara maju sangat besar. Untuk kawasan Asia Tenggara, UMKM memainkan peranan yang penting didalam integrasi ekonomi ASEAN, sebab antara 89% sampai dengan 99% dari usaha di negara-negara anggota ASEAN adalah usaha kecil dan menengah (Anggarani et al., 2015).

Salah satu metode yang digunakan untuk mengukur produktivitas di CV Synergi Sumber Sarana adalah Metode Objective Matrix (OMAX). Metode Objective Matrix (OMAX) merupakan metode pengukuran produktivitas secara parsial untuk memonitoring produktivitas tiap bagian dengan cara melakukan pembobotan untuk memperoleh indeks produktivitas total, model pengukuran ini mempunyai ciri menggabungkan kriteria produktivitas kelompok kerja dalam suatu matriks. Hasil pengukuran ini menjadi penilaian kinerja yang objektif pada tiap bagian dan dapat dicarikan solusi penyebab terjadinya penurunan produktivitas, metode OMAX mampu mengevaluasi kinerja yang ada dengan berpedoman pada indikator yang telah ditentukan untuk memperbaiki proses kinerja menjadi lebih baik lagi (Ramayanti et al., 2020).

Semakin pesatnya perkembangan suatu teknologi dan perubahan zaman, membuat persaingan antar perusahaan sejenis menjadi semakin ketat, perlu adanya strategi baru, yang mampu meningkatkan produktivitas, agar perusahaan 2 tersebut mampu mengelola sistem produksinya dengan baik, meningkatkan efisiensi sumber daya yang digunakan, meningkatkan kualitas produk dan memenuhi target permintaan konsumen.

Perusahaan yang dijadikan tempat untuk melakukan penelitian ini adalah CV Synergi Sumber Sarana yang merupakan sebuah perusahaan yang bergerak dibidang *machinery*. Terjadinya keterlambatan pengiriman yang diakibatkan terjadinya penurunan produktivitas di rantai produksi menyebabkan perlunya upaya pengukuran produktivitas yang tepat untuk meningkatkan produktivitasnya. Metode yang dipilih untuk pengukuran produktivitas di CV Synergi Sumber Sarana adalah metode OMAX. Dari pengukuran tersebut, terlihat bahwa adanya penurunan terus menerus dari bulan April 2023 – September 2023. Setelah dibreakdown faktor-faktor apa saja yang mempengaruhi penurunan produktivitas tersebut, dibuatlah usulan-usulan rencana perbaikan yang dapat diterapkan di CV Synergi Sumber Sarana. Adapun tabel dibawah ini merupakan data – data yang didapatkan:

Tabel 1. 1 Pencapaian Hasil Produk Pisau *Crusher* di CV Synergi Sumber Sarana.

No	Bulan (2023)	Output		Loss (%)	Keterangan
		Aktual (Pcs)	Target (Pcs)		
1.	April	340	400	15%	Tidak Tercapai
2.	Mei	370	420	11,9%	Tidak Tercapai
3.	Juni	374	440	15%	Tidak Tercapai
4.	Juli	418	480	12,9%	Tidak Tercapai
5.	Agustus	396	460	13,9%	Tidak Tercapai
6.	September	430	500	14%	Tidak Tercapai
7	Jumlah	2.328	2.700		

Sumber: CV Synergi Sumber Sarana (2023).

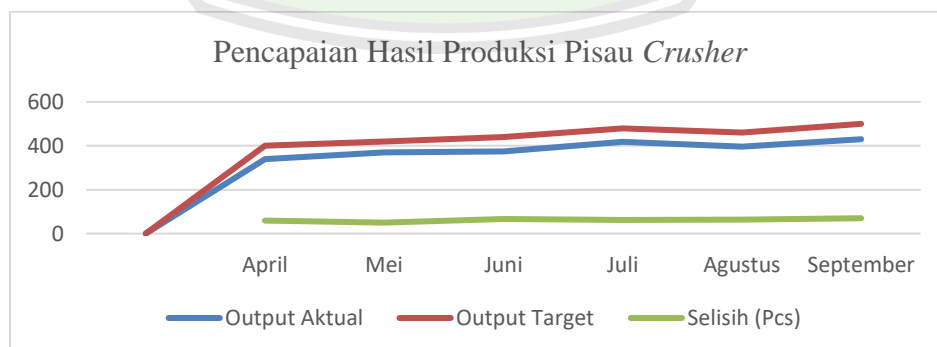
Dapat dilihat dari tabel 1.1 Diatas bahwa terdapat *output* dengan target dari bulan April 2023 – September 2023 tidak pernah tercapai. Dapat dilihat juga bahwa terdapat *output* tertinggi pada bulan September mencapai 430 Pcs, namun tetap tidak bisa mencapai target, dan memiliki loss masih diatas 10% .

Tabel 1. 2 Data *Defect* Produksi Tahun 2023

No	Bulan	<i>Defect</i>
1	April	60
2	Mei	50
3	Juni	66
4	Juli	62
5	Agustus	64
6	September	70

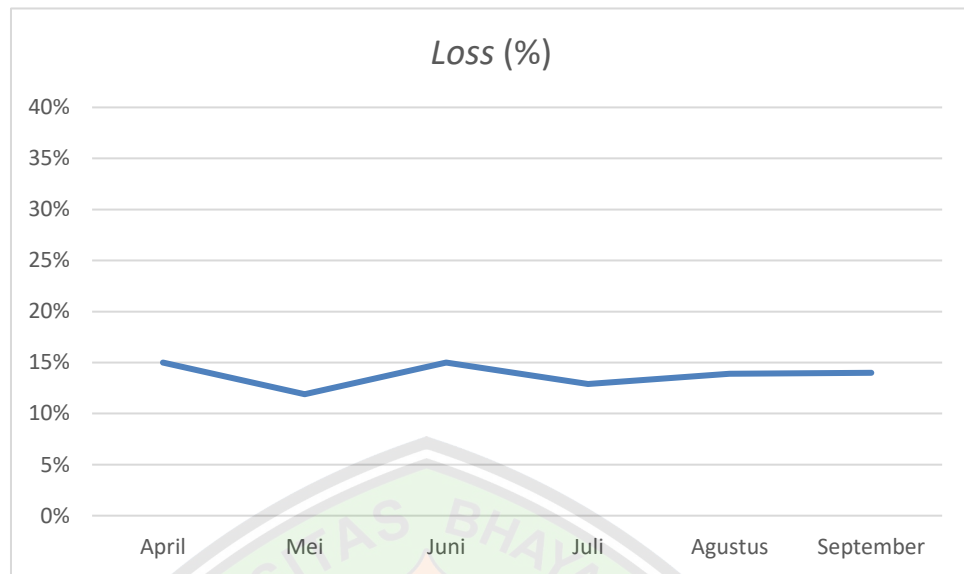
Sumber : CV Synergi Sumber Sarana (2023).

Dapat dilihat dari tabel 1.2 Diatas bahwa terdapat barang cacat tertinggi pada bulan September mencapai 70 Pcs dan terdapat barang cacat terendah pada bulan Mei mencapai 50 Pcs.



Gambar 1. 1 Pencapaian Hasil Produk Pisau *Crusher* di CV Synergi Sumber Sarana.

Sumber: CV Synergi Sumber Sarana (2023).



Gambar 1. 2 Loss Produk Pisau *Crusher* di CV Synergi Sumber Sarana

Sumber: CV Synergi Sumber Sarana (2023)

Dari gambar 1.1 dan 1.2 bisa dilihat bahwa *persentase* pencapaian dan target perusahaan masih belum bisa mencapai target yang ditentukan, dan memiliki *persentase* selisih serta loss yang masih jauh dari target.

Tabel 1. 3 Data Pemakaian Bahan Baku K460 Amutit dan Pemakaian Energi Kimia

No.	Bulan (2023)	Pemakaian K460 Amutit (Kg)	Pemakaian Energi Kimia (Kg)
1.	April	880	50
2.	Mei	924	50
3.	Juni	968	50
4.	Juli	1.056	50
5.	Agustus	1.012	50
6.	September	1.100	50

Sumber: CV Synergi Sumber Sarana (2023).

Dapat dilihat dari tabel 1.3 terdapat jumlah pemakaian bahan baku dan energi tertinggi dibulan September mencapai 1.100 Kg dan 50 Kg, dan penggunaan bahan baku terendah dibulan April mencapai 880 Kg dan 50 Kg, namun tidak bisa mencapai target yang seharusnya.

Tabel 1. 4 Data Input Tenaga Kerja dan Pemakaian Jam Kerja Tahun 2023

Bulan	Tenaga Kerja (Orang)	Jam Kerja(Jam)
April	1	152
Mei	1	105
Juni	1	162
Juli	1	156
Agustus	1	140
September	1	126

Sumber: CV Synergi Sumber Sarana (2023).

Dari Tabel 1.4 bisa dilihat bahwa ada ketidakefisienan dalam input tenaga kerja dan jam kerja jumlah jam kerja tertinggi dibulan Juni mencapai 162 Jam, dan jumlah jam kerja terendah dibulan Mei mencapai 105 Jam, namun tidak dapat mencapai target.

Berdasarkan ulasan di atas, maka penelitian ini perlu dilangsungkan untuk mengukur produktivitas pada bagian produksi Pisau *Crusher* di CV Synergi Sumber Sarana dengan metode *Objective Matrix*. Dengan begitu mampu untuk mengukur produktivitas serta mendeteksi kriteria apasaja yang menghambat produktivitas perusahaan, dan bisa menjadi landasan membentuk kebijakan perbaikan produktivitas. Salah satu keunggulan metode OMAX dengan metode pengukuran produktivitas yang lain adalah datanya mudah diperoleh karena kriteria produktivitas yang akan diukur sesuai dengan keberadaan bagian tersebut. Dengan penelitian ini bisa diketahui nilai produktivitas yang telah diraih perusahaan untuk dapat dilakukan evaluasi dan perbaikan guna mencapai produktivitas yang optimal. Berdsasarkan uraian diatas maka peneliti mencoba melakukan penelitian dengan judul “Analisis Produktivitas Pada Poses Produksi Pisau *Crusher* di CV Synergi Sumber Sarana Dengan Menggunakan Metode *Objective Matrix* (OMAX)”.

1.2 Identifikasi Masalah

Berdasarkan latar belakang yang telah disajikan, dapat diidentifikasi beberapa masalah utama yang perlu dipecahkan dalam penelitian ini:

1. Belum adanya analisis terkait pengukuran produktivitas dalam proses produksi Pisau *Crusher*.
2. Target produksi pisau *crusher* selama 6 bulan, periode April 2023 – September 2023 tidak tercapai.
3. Belum adanya usulan perbaikan produktivitas yang ada pada CV Synergi Sumber Sarana.

1.3 Rumusan Masalah

Berdasarkan identifikasi masalah yang telah disajikan, rumusan masalah penelitian ini dapat dirumuskan sebagai berikut:

1. Berapakah hasil produktivitas pada produksi pisau *crusher* pada CV Synergi Sumber Sarana?
2. Apa yang menyebabkan produksi pisau *crusher* tidak mencapai target pada periode April 2023 – September 2023?
3. Apa usulan perbaikan produktivitas pada CV Synergi Sumber Sarana?

1.4 Batasan Masalah

Pada penulisan penelitian ini butuh adanya batasan masalah, dalam penelitian ini perlu ditentukan agar fokus penelitian tetap terjaga dan pembahasannya tidak menyimpang dari permasalahan pokoknya. Berikut adalah batasan masalah untuk penelitian "ANALISA PRODUKTIVITAS PADA PROSES PRODUKSI PEMBUATAN PISAU *CRUSHER* DENGAN METODE *OBJECTIVE MATRIX* (OMAX) DI CV SYNERGI SUMBER SARANA.":

1. Pengukuran produktivitas ini menggunakan metode *Objective Matrix* (OMAX).
2. Tidak mencakup sisi finansial dan pro fitabilitas perusahaan dalam pengukuran produktivitas.
3. Data yang dipakai dalam pengukuran produktivitas ialah pemakaian K460 Amutit, energi kimia, tenaga kerja, jam kerja dan *output* perusahaan.
4. Penelitian ini hanya untuk mengetahui nilai produktivitas produksi Pisau *Crusher* dan menganalisis sebab akibat menggunakan metode diagram *fishbone* serta memberikan usulan perbaikan produktivitas untuk perusahaan CV Synergi Sumber Sarana.

1.5 Tujuan Penelitian

Berdasarkan masalah yang telah diidentifikasi dan rumusan masalah yang telah diberikan, tujuan utama dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Untuk mengetahui hal – hal yang mempengaruhi target produksi pisau *crusher* tidak mencapai target pada periode April 2023 – September 2023.
2. Untuk mengetahui besarnya produktivitas pada proses produksi Pisau *Crusher*.
3. Dapat memberikan usulan perbaikan produktivitas pada CV Synergi Sumber Sarana.

1.6 Manfaat Penelitian

Penelitian "ANALISA PRODUKTIVITAS PADA PROSES PRODUKSI PEMBUATAN PISAU *CRUSHER* DENGAN METODE *OBJECTIVE MATRIX* (OMAX) DI CV SYNERGI SUMBER SARANA" memiliki manfaat yang signifikan, baik bagi peneliti, perusahaan, universitas. Berikut adalah beberapa manfaat dari penelitian ini:

1. Bagi Peneliti/Mahasiswa

Berikut manfaat yang didapatkan bagi peneliti:

- a. Selaku media latihan dan penerapan ilmu pengetahuan yang telah diberikan diperguruan tinggi.
- b. Mendapatkan pengalaman serta pengetahuan mengenai suasana dunia kerja yang sebenarnya.
- c. Dapat memahami dan mengetahui berbagai aspek produktivitas perusahaan.

2. Bagi Perusahaan

Berikut manfaat yang didapatkan bagi perusahaan:

- a. Pemilik Perusahaan dapat mengetahui permasalahan produktivitas di perusahaannya dan dapat menyusun strategi untuk memperbaiki produktivitas dikemudian hari.

- b. Penelitian ini dapat dijadikan sebagai bahan masukan ataupun usulan perbaikan seperlunya dalam pemecahan masalah – masalah di perusahaan.

3. Bagi Akademis/Universitas Bhayangkara Jakarta Raya

Berikut manfaat yang didapatkan bagi Akademis/Universitas Bhayangkara Jakarta Raya:

- a. Terjalinnnya kerja sama antara Universitas dengan perusahaan dan supaya Universitas dapat menyusun kurikulum atau pembelajaran yang lebih sesuai dengan kebutuhan Perusahaan.
- a. Sebagai referensi dalam contoh pembuatan penelitian lanjutan dan sebagai masukan untuk mengetahui pemahaman mahasiswa terhadap penulisan tugas akhir.

1.7 Tempat Dan Waktu Penelitian

Tempat dan waktu penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Tempat Penelitian
Penelitian ini dilakukan di CV Synergi Sumber Sarana yang berlokasi di Sumberjaya, Kec. Tambun Sel., Kabupaten Bekasi, Jawa Barat.
2. Waktu Penelitian
Penelitian ini dilakukan pada tanggal 05 April 2023 –29 September 2023.

1.8 Metode Penelitian

Metode yang dipakai pada penelitian ini ialah *Objective Matrix* (OMAX) untuk mengukur kriteria – kriteria produktivitas yang telah ditentukan, kemudian mengevaluasi produktivitas menggunakan metode diagram *Fishbone*, dan memberikan usulan perbaikan menggunakan metode 5W + 1H.

1.9 Sistematika Penulisan

Untuk memudahkan dalam memberikan gambaran tentang isi penelitian ini, maka penulis membuat sistematika penulisan sebagai berikut:

BAB I PENDAHULUAN

Dalam bab ini menyajikan pengantar terhadap masalah yang akan dibahas, seperti latar belakang masalah, identifikasi masalah, rumusan masalah, batasan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian, waktu dan tempat penelitian, serta sistematika penulisan.

BAB II LANDASAN TEORI

Dalam bab ini mengemukakan tentang teori-teori yang berhubungan dengan pembahasan untuk memecahkan masalah.

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

Dalam bab ini memuat jenis penelitian, teknik pengumpulan dan pengolahan data, serta kerangka penelitian.

BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN

Dalam bab ini mengemukakan Memuat analisis data penelitian menggunakan teori-teori yang ada pada landasan teori.

BAB V PENUTUP

Dalam bab ini berisi kesimpulan dan saran dari hasil pembahasan, analisis data serta saran-saran bagi perusahaan yang bisa diberikan berdasarkan hasil dari penelitian.