

**ANALISIS PROSES PENJADWALAN *EVENT ORGANIZER*
DENGAN METODE CPM PADA PT MITRA KREATIF
INDONESIA**

SKRIPSI

Oleh:

TEDDY PRAMANGGA PUTRA

201910215269



PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI

FAKULTAS TEKNIK

UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA

2023

**ANALISIS PROSES PENJADWALAN *EVENT ORGANIZER*
DENGAN METODE CPM PADA PT MITRA KREATIF
INDONESIA**

SKRIPSI

Oleh:

TEDDY PRAMANGGA PUTRA

201910215269



PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI

FAKULTAS TEKNIK

UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA

2023

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Analisis Proses Penjadwalan *Event Organizer*
Dengan Metode CPM Pada PT Mitra Kreatif
Indonesia

Nama Mahasiswa : Teddy Pramangga Putra

Nomor Pokok Mahasiswa : 201910215269

Program Studi/Fakultas : Teknik Industri/Teknik

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 6 Desember 2023



LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Proses Penjadwalan *Event Organizer*
Dengan Metode CPM Pada PT Mitra Kreatif
Indonesia

Nama Mahasiswa : Teddy Pramangga Putra

Nomor Pokok Mahasiswa : 201910215269

Program Studi/Fakultas : Teknik Industri/Teknik

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 06 Desember 2023

Bekasi, 11 Desember 2023

MENGESAHKAN,

Ketua Tim Penguji : Dr. Ismaniah, S.Si., M.M.
NIDN 0309036503



Penguji I : Dr. Dede Rukmayadi, S.T., M.Si
NIDN 0405056905



Penguji II : Andi Turseno, S.T., M.T.
NIDN 0321057606



MENGETAHUI,

Ketua Program Studi
Teknik Industri

Dekan
Fakultas Teknik



Ir. Zulkani Sinaga, M.T.
NIDN 0331016905



Dr. Tulus Sukreni, S.T., M.T.
NIDN 0324047505

LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa, skripsi saya yang berjudul:

“ANALISIS PROSES PENJADWALAN *EVENT ORGANIZER* DENGAN METODE CPM PADA PT MITRA KREATIF INDONESIA”.

Ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Saya mengizinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui Internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Bekasi, 19 Juni 2023

Yang Membuat Pernyataan



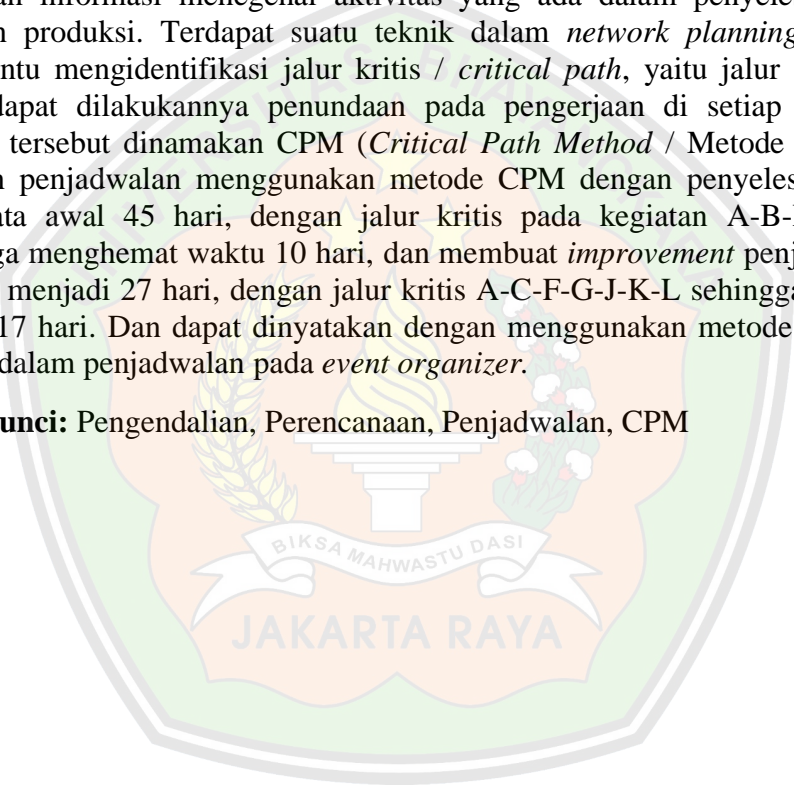
Teddy Pramangga Putra
201910215269

ABSTRAK

Teddy Pramangga Putra, 201910215269. ANALISIS PROSES PENJADWALAN PADA *EVENT ORGANIZER* DENGAN METODE CPM PADA PT MITRA KREATIF INDONESIA.

Perusahaan Indusri jasa PT Mitra Kreatif Indoensia yang bergerak di bidang *event organizer* mengalami permasalahan belum adanya metode penjadwalan yang baik, tujuan penelitian ini untuk mengetahui keefektifan sebuah penyelesaian *event* dengan menggunakan metode CPM . *Network Planing* merupakan suatu metode yang digunakan dalam perencanaan dan penjadwalan, dimana metode ini berisikan informasi mengenai aktivitas yang ada dalam penyelesaian proyek ataupun produksi. Terdapat suatu teknik dalam *network planning* yang dapat membantu mengidentifikasi jalur kritis / *critical path*, yaitu jalur yang dimana tidak dapat dilakukannya penundaan pada pengerjaan di setiap aktivitasnya. Teknik tersebut dinamakan CPM (*Critical Path Method* / Metode Jalur Kritis). Dengan penjadwalan menggunakan metode CPM dengan penyelesaian 33 hari dari data awal 45 hari, dengan jalur kritis pada kegiatan A-B-D-F-G-J-K-L sehingga menghemat waktu 10 hari, dan membuat *improvement* penjadwalan dari 45 hari menjadi 27 hari, dengan jalur kritis A-C-F-G-J-K-L sehingga menghemat waktu 17 hari. Dan dapat dinyatakan dengan menggunakan metode CPM sangat efektif dalam penjadwalan pada *event organizer*.

Kata kunci: Pengendalian, Perencanaan, Penjadwalan, CPM

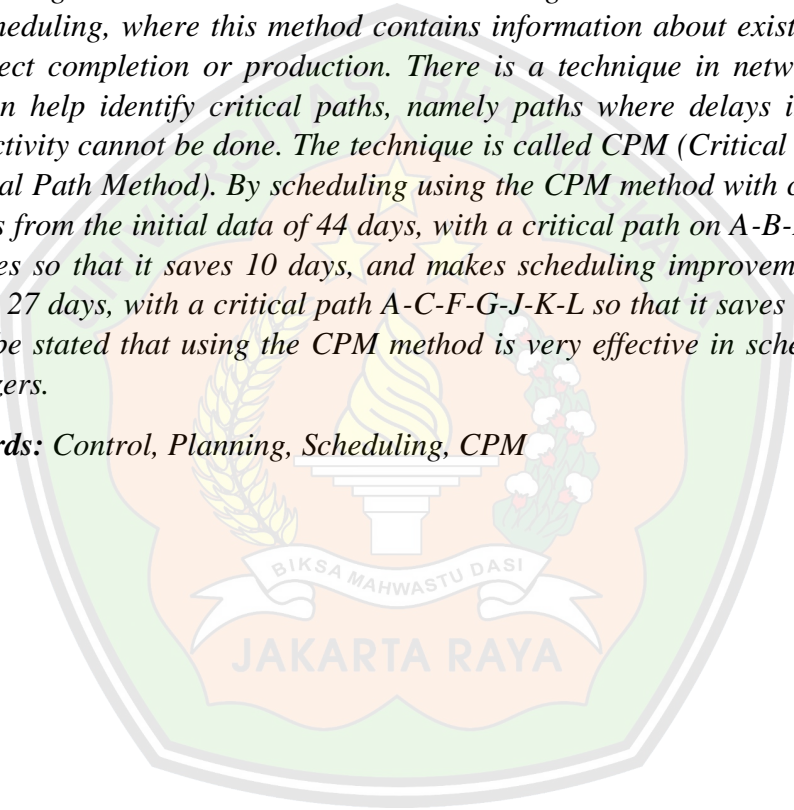


ABSTRACT

Teddy Pramangga Putra, 201910215269. ANALYSIS OF SCHEDULING PROCESS IN EVENT ORGANIZER USING CPM METHOD AT PT MITRA KREATIF INDONESIA.

The service industry company PT Mitra Kreatif Indonesia, which is engaged in the event organizer, is having problems with the absence of a good scheduling method, the purpose of this study is to determine the effectiveness of completing events using the CPM method. Network Planning is a method used in planning and scheduling, where this method contains information about existing activities in project completion or production. There is a technique in network planning that can help identify critical paths, namely paths where delays in processing each activity cannot be done. The technique is called CPM (Critical Path Method / Critical Path Method). By scheduling using the CPM method with completion of 33 days from the initial data of 44 days, with a critical path on A-B-D-F-G-J-K-L activities so that it saves 10 days, and makes scheduling improvements from 44 days to 27 days, with a critical path A-C-F-G-J-K-L so that it saves 17 days. And it can be stated that using the CPM method is very effective in scheduling event organizers.

Keywords: Control, Planning, Scheduling, CPM



LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai civitas akademik Universitas Bhayangkara Jakarta Raya, Saya bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Teddy Pramangga Putra
Nomor Pokok Mahasiswa : 201910215269
Program Studi : Teknik Industri
Jenis Karya : Skripsi / ~~Tesis~~ / ~~Karya Ilmiah~~

Demi pengembangn ilmu pengetahuan, saya menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Bhayangkara Jakarta Raya Hak bebas Non-Eksklusif (*Non Exclusive Royalty-Free Right*), atas skripsi yang berjudul:

ANALISIS PROSES PENJADWALAN *EVENT ORGANIZER* DENGAN METODE CPM PADA PT MITRA KREATIF INDONESIA

Beserta perangkat yang ada (bila diperlukan) dengan hak yang bebas royalti non-eksklusif ini. Universitas Bhayangkara Jakarta Raya berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikan dan menampilkan publikasinya di internet atau media lain untuk kepentingan akademis tanpa perlu permintaan izin dari saya sebaga pemilik hak cipta. Segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran hak cipta dalam skripsi ini menjadi tanggung jawab saya pribadi.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Bekasi
Pada Tanggal : 19 Juni 2023
Yang Menyatakan,



Teddy Pramangga Putra
201910215269

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan rahmat dan karunianya, sehingga penulis dapat mengerjakan dan menyelesaikan skripsi ini dengan judul **“ANALISIS PROSES PENJADWALAN *EVENT ORGANIZER* DENGAN METODE CPM PADA PT MITRA KREATIF INDONESIA”** Adapun penyusunan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan dalam menempuh Studi Strata 1 (S-1) Program Studi Teknik Industri, Fakultas Teknik Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis memahami dan menerapkan ilmu yang telah didapatkan dari proses perkuliahan, yaitu berupa teori dan kemudian penulis membandingkan dengan apa yang penulis terima dari penelitian yang telah dilakukan di PT Mitra Kreatif Indonesia. Semoga hal tersebut dapat berguna khusus bagi penulis jika diaplikasikan dalam dunia industri.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini dapat selesai karena adanya bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan terimakasih kepada :

1. Allah SWT, Tuhan Semesta Alam. Banyak keajaiban dalam hidup tercipta atas izin-Nya. Laporan skripsi ini adalah salah satunya.
2. Bapak Gusrizal dan Ibu Enita selaku Orang Tua yang selalu memberikan doa dan dukungan untuk selalu diberikan kemudahan membuat skripsi.
3. Bapak Irjen Pol (Purn) Drs. H. Bambang Karsono, S.H., M.H. selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Ibu Dr. Tulus Sukreni, S.T., M.T. selaku Dekan Fakultas Teknik, Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
5. Bapak Zulkani Sinaga, S.T., M.T. selaku Ketua Program Studi Teknik

Industri.

6. Bapak Andi Turseno, S.T., M.T selaku Pembimbing Skripsi I yang selalu memberikan pencerahan untuk selalu mendukung dalam pembuatan skripsi khusus pada bagian inti skripsi dan juga menjadi seorang dosen yang selaluberbagi ilmu akademis dan non akademis.
7. Bapak Iskandar Zulkarnaen, S.T.,M.T. Selaku Dosen Pembimbing Akademik dan Pembimbing Skripsi II yang memberikan jalan untuk penulisan dan dukungan moril dalam pembuatan skripsi ini.
8. Bapak Mochammad Adithya Pramady selaku *Project Manager* PT Mitra Kratif Indonesia yang membantu dan memberikan masukan dalam pembuatan skripsi ini.
9. Nailis Sakdah dan Muhammad Rayhan selaku Adik yang selalu memberikan dukungan moril untuk penyelesaian skripsi ini.
10. Team *Event Organizer* “*Crew Event PB*” yang selalu memberikan pembelajaran di lapangan pada saat pembuatan skripsi ini.
11. Teman-teman Seperjuangan B2 2019 yang selalu memberikan dukungan akademis dan non akademis dalam pencapaian pembuatan skripsi.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dari skripsi ini baik dari materi maupun teknik penyajiannya, mengingat kurangnya pengetahuan dan pengalaman penulis. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan.

Akhir kata penulis berharap semoga laporan ini dapat diterima dan bermanfaat bagi yang membaca.

Wassalamualaikum Wr.Wb

Bekasi, 19 Juni 2023



Teddy Pramangga Putra
201910215269

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERNYATAAN	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	6
1.3 Rumusan Masalah	6
1.4 Batasan Masalah.....	6
1.5 Tujuan Penelitian.....	7
1.6 Manfaat Penelitian.....	7
1.7 Tempat dan Waktu Penelitian	7
1.8 Sistematika Penulisan.....	8
BAB II LANDASAN TEORI	10
2.1 Pengertian Proyek.....	10
2.1.1 Siklus Proyek	12
2.1.2 Ciri Ciri Proyek.....	13

2.1.3	Manajemen Proyek.....	14
2.2	Penjadwalan Proyek	14
2.2.1	Tujuan dan Manfaat Perencanaan Jadwal	15
2.2.2	Waktu	16
2.3	<i>Network Plaining</i>	16
2.4	<i>Fase</i> dalam Manajemen Proyek	17
2.5	<i>Work Breakdown Structure (WBS)</i>	18
2.6	Metode CPM	18
2.7	<i>Gantt Chart</i>	20
2.8	Penelitian Terdahulu.....	20
BAB III METODE PENELITIAN		27
3.1	Jenis Penelitian	27
3.2	Teknik Pengumpulan Data	27
3.2.1	Observasi.....	27
3.2.2	Wawancara.....	27
3.2.3	Studi Pusaka	28
3.3	Teknik Pengolahan Data.....	28
3.4	<i>Improvement</i>	28
3.5	Alur Kerangka Berfikir Penelitian.....	30
3.6	Metode Penelitian.....	31
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN		32
4.1	Profil Perusahaan dan` Proses Bisnis	32
4.2	Pengumpulan Data.....	33
4.3	Data Awal Jadwal <i>Event</i> berdasarkan <i>actual</i> jadwal.....	33
4.4	Informasi Terkait <i>Jobdesk</i> Per Bagian	35
4.5	Pembuatan <i>Work Breakdown Struecture</i> Berdasarkan <i>Jobdesk</i>	36

4.6	Pembuatan Alur Proses <i>Event Organizer</i>	38
4.7	Durasi Aktivitas.....	39
4.8	Pembuatan <i>Networking</i> dengan Menggunakan Metode CPM.....	40
4.8.1	Hasil Durasi Pada <i>Networking</i>	44
4.8.2	Hasil Perhitungan Maju dan Mundur.....	44
4.8.3	Hasil Perhitungan <i>Float</i>	45
4.8.4	Hasil Analisis Jalur Kritis CPM.....	46
4.9	Pembuatan <i>Improvement</i> Dengan Metode CPM	50
4.9.1	Durasi Aktivitas	50
4.9.2	Pembuatan <i>network</i> dengan CPM	51
4.9.3	Hasil Durasi dan Aktivitas Pada Jaringan kerja.....	55
4.9.4	Hasil Perhitungan Maju dan Mundur.....	55
4.9.5	Hasil Perhitungan <i>Float</i>	56
4.9.6	Hasil Analisis Jalur Kritis	57
4.10	Pengolahan Data Dengan Metode <i>Gantt Chart</i>	59
4.10.1	Pembuatan <i>Improvement</i> Dengan <i>Gantt Chart</i>	62
4.11	Hasil Analisis.....	63
BAB V PENUTUP		64
5.1	Kesimpulan.....	64
5.2	Saran.....	64
DAFTAR PUSAKA.....		66
LAMPIRAN		

DAFTAR TABEL

	Halaman
Table 1. 1 <i>Event</i> yang mengalami keterlambatan	3
Table 2. 1 Penelitian Terdahulu	21
Table 4. 1 Rencana Awal	33
Table 4. 2 Jobdesk.....	35
Table 4. 3 Work Breakdown Strueture	36
Table 4. 4 Data Urutan Kegiatan.....	39
Table 4. 5 Jalur yang terdapat pada Netwroking.....	44
Table 4. 6 Hasil Perhitungan ES-EF dan LS-LF.....	44
Table 4. 7 Hasil Hitungan Float	45
Table 4. 8 Hasil Analisis Jalur Kritis CPM.....	46
Table 4. 9 Aktivitas Jalur Kritis	49
Table 4. 10 Aktivitas	50
Table 4. 11 Jalur Aktivitas	55
Table 4. 12 Perhitungan ES-EF LS-LF.....	55
Table 4. 13 Penghitungan Float	56
Table 4. 14 Hasil Perhitungan Jalur Krisis.....	57
Table 4. 15 Table Kegiatan Awal Sebelum Menggunakan CPM	59
Table 4. 16 Gantt Chart Sebelum Menggunakan CPM.....	60
Table 4. 17 Gantt Chart Penjadwalan Sebelumnya dengan Metode CPM	61
Table 4. 18 Improvement dengan Gantt Chart.....	62

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2. 1 Proses Manajemen Proyek	11
Gambar 2. 2 Bentuk CPM (<i>Critical Path Method</i>).....	19
Gambar 2. 3 Kerangka Berfikir.....	30
Gambar 4. 1 Alur Kerja Pada <i>Event Organizer</i>	38
Gambar 4. 2 Jaringan Kerja	41
Gambar 4. 3 Hitungan Maju Metode CPM.....	42
Gambar 4. 4 Hitungan Mundur Metode CPM	43
Gambar 4. 5 Jalur Kritis Metode CPM	48
Gambar 4. 6 Jaringan Kerja	52
Gambar 4. 7 Perhitungan Maju	53
Gambar 4. 8 Perhitungan Mundur.....	54
Gambar 4. 9 Jalur Kritis Metode CPM	58



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. *Plagiarisme*
- Lampiran 2. Biodata Mahasiswa
- Lampiran 3. Kartu Bimbingan Mahasiswa

