

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Dalam dunia industri, produktivitas merupakan salah satu faktor yang harus dimiliki oleh setiap perusahaan jika ingin mencapai tujuan yang telah ditetapkan. Dalam kegiatan operasionalnya perusahaan perlu untuk selalu meningkatkan produktivitas hasil produksi karena produktivitas memberikan gambaran kinerja yang efektif juga efisien dan menggambarkan keberhasilan perusahaan dalam menjalankan usaha.

PT. Bio Konversi Indonesia merupakan perusahaan yang bergerak dibidang pupuk organik cair yang memproduksi Pupuk Hayati Cair Biokonversi bertempat di Cikiwul, Kecamatan Bantar Gebang. Sejauh ini PT. Bio Konversi Indonesia belum memiliki tolak ukur untuk mengetahui tingkat produktivitas produksinya yang menjadikan perusahaan belum mengetahui faktor-faktor apa saja yang berpengaruh terhadap tidak tercapainya target produksi di perusahaan. Salah satu cara mengatasi masalah tersebut adalah dengan melakukan pengukuran tingkat produktivitas yang akan memberikan suatu gambaran perkembangan produktivitas berdasarkan hasil pengukuran tingkat produktivitas dan untuk mengetahui faktor-faktor apa saja penyebab tidak tercapainya target produksi pada PT. Bio Konversi Indonesia tersebut.

Dikarenakan PT. Bio Konversi Indonesia belum pernah melakukan analisa produktivitas produksinya, maka penulis akan melakukan analisa tersebut untuk membantu perusahaan mengetahui faktor-faktor penyebab tidak tercapainya target produksi perusahaan. Dalam pengukuran produktivitas produksi pada penelitian ini digunakan data yang didapat dari perusahaan yaitu data *output* produksi dan data *input* produksi pada bulan Januari 2023 sampai dengan Desember 2023. Data-data tersebut tersusun kedalam beberapa kriteria yang ada pada tabel 1.1.

Tabel 1.1 Hasil Produksi Tahun 2023

No	Bulan	Target Produksi (Pcs)	Hasil Produksi (Pcs)	Selisih
1	Januari	61.783	32.350	- 29.433
2	Februari	62.567	55.850	- 6.717
3	Maret	60.492	1.310	- 59.182
4	April	63.230	13.780	- 49.450
5	Mei	63.934	138.985	+ 75.051
6	Juni	63.587	83.492	+ 19.905
7	Juli	65.965	144.561	+ 78.596
8	Agustus	64.372	52.082	- 12.290
9	September	65.743	46.260	- 19.483
10	Oktober	63.227	57.372	- 5.855
11	November	64.530	68.682	+ 4.152
12	Desember	64.330	62.542	- 1.788
Total		763.760	757.266	- 6.494

Sumber: PT. Bio Konversi Indonesia (2024)

Tabel 1.2 Data *Input dan Output* Produksi Tahun 2023

No	Bulan	Pemakaian Bahan Baku Limbah (Kg)	Pemakaian Bahan Baku Kimia (Lt)	Jumlah Pemakaian Energi Listrik (Kwh)	Jumlah Pemakaian Energi Air (m ³)	Jumlah Tenaga Kerja (Org)	Jam Kerja (Jam)	Hasil Produksi (Pcs)
1	Januari	4206	2524	1628	2688	55	182	32.350
2	Februari	7261	4357	2693	4268	55	182	55.850
3	Maret	170	102	72	121	52	168	1.310
4	April	1791	1075	702	1099	55	182	13.780
5	Mei	18068	10841	6894	11120	54	175	138.985
6	Juni	10854	6512	4155	6682	54	185	83.492
7	Juli	18793	11276	7282	11621	55	187	144.561

No	Bulan	Pemakaian Bahan Baku Limbah (Kg)	Pemakaian Bahan Baku Kimia (Lt)	Jumlah Pemakaian Energi Listrik (Kwh)	Jumlah Pemakaian Energi Air (m ³)	Jumlah Tenaga Kerja (Org)	Jam Kerja (Jam)	Hasil Produksi (Pcs)
8	Agustus	6771	4063	2598	4169	55	182	52.082
9	September	6014	3608	2415	3734	55	180	46.260
10	Oktober	7458	4475	2699	4498	54	182	57.372
11	November	8929	5357	3563	5549	55	182	68.682
12	Desember	8130	4878	3327	5113	55	182	62.542

Sumber: PT. Bio Konversi Indonesia (2024)

Dari tabel 1.1 bisa dilihat bahwa terjadi fluktuasi atau naik turunnya hasil produksi pada setiap bulannya, dimana perusahaan hanya mencapai target produksi di bulan Mei, Juni, Juli dan November dan sisanya hasil produksi tidak mencapai target yang ditetapkan perusahaan. Hal ini tentunya kurang baik untuk perusahaan apabila tidak ada tindakan perbaikan karena dapat berdampak pada profit dan keberlangsungan perusahaan.

Oleh karena itu, diperlukan suatu pengukuran produktivitas agar dapat dijadikan sebagai bahan pertimbangan perusahaan untuk mengetahui faktor-faktor apa yang menyebabkan hasil produksi tidak mencapai target dan usulan rencana perbaikan apa yang harus dilakukan agar produktivitas perusahaan untuk masa yang akan datang bisa meningkat.

Salah satu metode pengukuran produktivitas yang dapat digunakan adalah metode *Objective Matrix* (OMAX). Metode *Objective Matrix* (OMAX) merupakan sebuah pengukuran produktivitas yang bersifat parsial dan berfungsi untuk mengukur produktivitas disetiap bagian perusahaan dengan menggunakan kriteria-kriteria yang sesuai dengan perusahaan (Suhardini et al., 2016).

Berdasarkan penelitian terdahulu yaitu “Analisis Produktivitas di Lantai Produksi dengan Menggunakan Metode *Objective Matrix* (OMAX) Pada PT. MM”,

menyatakan bahwa metode *objective matrix* merupakan suatu sistem pengukuran produktivitas parsial yang dikembangkan untuk memantau produktivitas setiap bagian perusahaan dengan kriteria yang sesuai dengan keberadaan bagian tersebut (Paesti Akbar Fauzi, 2023). Penelitian yang sejenis yaitu “Pengukuran dan Analisis Produktivitas Dengan Menggunakan Metode *Objective Matrix* (OMAX) di PT. Xtra Sukses Tama”, menyatakan metode *objective matrix* mampu untuk mengukur produktivitas serta mendeteksi kriteria apa saja yang menjadi penghambat perusahaan, dan bisa menjadi landasan dalam membentuk kebijakan perbaikan produktivitas (Erick Pratama, 2023). Penelitian “Pengukuran Produktivitas Kerja Karyawan pada Produksi Batako dengan Metode *Objective Matrix* dan *Root Cause Analysis*”, menyatakan bahwa dengan metode *objective matrix* dapat mengukur produktivitas dengan baik dan benar dan bisa menemukan kuantitas produksi yang akan diproduksi (Sari, 2020)

Berdasarkan latar belakang yang sudah diuraikan diatas maka penulis tertarik melakukan penelitian mengenai produktivitas perusahaan dengan mengangkat judul: “Analisis Pengukuran Produktivitas Produksi Dengan Menggunakan Metode *Objective Matrix* (OMAX) di PT. Bio Konversi Indonesia”.

1.2 Identifikasi Masalah

Latar belakang masalah memberikan gambaran bahwa produktivitas produksi merupakan harapan yang sangat penting bagi perusahaan dalam rangka menciptakan tujuan target produksi yang ingin dicapai oleh suatu perusahaan. Dilihat dari latar belakang masalah yang dikemukakan dapat diidentifikasi masalah-masalah sebagai berikut:

1. Tidak tercapainya target produksi.
2. Belum adanya pengukuran produktivitas produksi di PT. Bio Konversi.
3. Belum diketahui faktor-faktor apa saja yang berpengaruh terhadap tidak tercapainya target produksi di PT. Bio Konversi.

1.3 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah diatas maka dapat dirumuskan permasalahan sebagai berikut:

1. Berapa besar nilai indeks produktivitas produksi yang dicapai di PT. Bio Konversi Indonesia pada bulan Januari hingga Desember 2023?
2. Apa saja faktor/kriteria yang paling dominan yang menjadi penyebab tidak tercapainya target produksi di PT. Bio Konversi Indonesia?
3. Bagaimana cara meningkatkan produktivitas perusahaan?

1.4 Batasan Masalah

Adapun batasan masalah yang menjadi fokus dalam penelitian ini yaitu sebagai berikut:

1. Pengukuran nilai produktivitas dilakukan menggunakan metode *Objective Matrix* (OMAX).
2. Pengukuran nilai produktivitas hanya dilakukan pada bagian produksi pupuk hayati cair bio konversi.
3. Data yang digunakan dalam pengukuran ialah data hasil produksi, jumlah pemakaian bahan baku limbah, jumlah pemakaian bahan baku kimia, jumlah pemakaian energi listrik, jumlah pemakaian energi air, jumlah tenaga kerja dan jam kerja operator pada bulan Januari hingga Desember 2023.
4. Penulis hanya melakukan perhitungan produktivitas untuk mengetahui nilai indeks produktivitas dan memberikan usulan perbaikan untuk meningkatkan produktivitas produksi.

1.5 Tujuan Penelitian

Berdasarkan pada masalah yang dihadapi, maka tujuan penelitian ini adalah untuk:

1. Mengetahui hasil nilai indeks produktivitas produksi yang dicapai di PT. Bio Konversi Indonesia pada bulan Januari hingga Desember 2023.
2. Mengetahui faktor/kriteria yang paling dominan yang menjadi penyebab tidak tercapainya target produksi di PT. Bio Konversi Indonesia.
3. Memberikan usulan perbaikan untuk meningkatkan produktivitas produksi.

1.6 Manfaat Penelitian

Adapun manfaat-manfaat yang dapat diambil dari penelitian ini. Berikut beberapa manfaat dari penelitian ini. antara lain:

1. Untuk Penulis

Untuk menambah pengetahuan penulis dalam penelitian sebagai penerapan ilmu dalam bidang produktivitas yang di peroleh penulis selama menjalani perkuliahan.

2. Untuk Instansi

Sebagai bahan tambahan untuk mahasiswa dalam menyelesaikan studi kasus di prodi teknik industri Universitas Bhayangkara Jakarta Raya Bekasi.

3. Bagi Perusahaan

Dengan adanya penelitian ini diharapkan akan dapat memberikan sumbangan pemikiran kepada pihak PT. Bio Konversi Indonesia.

1.7 Tempat dan Waktu Penelitian

Dalam penulisan skripsi ini proses aktivitas penelitian dilakukan pada:

Nama Perusahaan : PT. Bio Konversi Indonesia

Alamat : Jl. Pemda, RT.004/RW004, Cikiwul, Kec. Bantar Gebang,
Kota Bekasi, Jawa Barat 17152

Waktu : 21 Maret 2024 s/d 24 Maret 2024

1.8 Metode Penelitian

Berikut metode yang digunakan oleh penulis untuk mendapatkan data serta hasil dari penelitian yang sesuai dengan tujuan yang dibuat pada penelitian ini, yaitu:

1. Data Primer, yaitu data yang didapat langsung dari objek penelitian.
 - a. Wawancara, yaitu melakukan diskusi dengan pihak-pihak yang terkait dan berhubungan langsung dengan objek yang akan diteliti untuk mendapatkan data terbaik untuk mencapai tujuan penelitian.
 - b. Observasi, yaitu melaukan observasi langsung dilapangan untuk mendapatkan data data terbaik untuk mencapai tujuan dengan cara

melakukan pengamatan dan pencatatan langsung terhadap objek yang diteliti.

2. Data sekunder, yaitu data yang diambil dari dokumen dan juga data dari studi pustaka atau *literature*. Sumber-sumber data ini meliputi data dari dokumen instansi tempat penelitian, buku-buku dan artikel ilmiah diperpustakaan dan jurnal dari internet.

1.9 Sistematika Penulisan

Penulisan dalam skripsi ini terbagi menjadi beberapa bab yang saling terhubung satu dengan yang lainnya. Agar lebih mudah dipahami, penulis akan menjelaskan secara rinci sebagai berikut:

BAB I PENDAHULUAN

Bab ini berisi penjelasan tentang latar belakang masalah, identifikasi masalah, rumusan masalah, batasan masalah, tujuan penelitian, tempat dan waktu penelitian, metode penelitian serta sistematika penulisan.

BAB II LANDASAN TEORI

Bab ini berisi tentang teori-teori yang akan digunakan untuk penelitian, yaitu teori tentang pengukuran produktivitas menggunakan metode *objective matrix* (OMAX).

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

Bab ini akan menjelaskan tentang cara atau teknik pengolahan dan analisis data. Bab ini bertujuan untuk memperjelas alur proses penelitian yang akan dilakukan penulis dalam pembuatan informasi tentang penelitian ini.

BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN

Bab ini memuat tentang perhitungan data yang sudah didapat, sehingga dapat memperoleh hasil yang nantinya akan memperjelas tujuan penelitian.

BAB V PENUTUP

Bagian bab ini menjelaskan kesimpulan yang telah dibuat dari

pembahasan pada bab sebelumnya, termasuk analisis data dan hasil yang dapat diambil dari penelitian yang telah dilakukan.

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

