

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan temuan analisis, dapat disimpulkan bahwa tata letak gudang memainkan peran yang sangat penting dalam mendukung kelancaran operasional perusahaan. Meskipun metode *FIFO* telah diterapkan pada gudang PT Toso *Industry* Indonesia, masih ada beberapa permasalahan dengan *layout* yang saat ini digunakan. Salah satu masalah utama yang ditemukan adalah pengaturan yang tidak efisien dari rak dan palet, yang menyebabkan pergerakan barang yang tidak efisien. Ruang antar rak terlalu sempit juga menghambat pergerakan alat berat seperti *forklift*, yang menyebabkan penyimpanan dan pengambilan barang menjadi lebih lama dari yang seharusnya. Selain itu, area penyimpanan utama seringkali menghalangi proses bongkar muat, yang menyebabkan alur distribusi barang menjadi lebih lama.

Untuk mengatasi permasalahan ini, *layout* atau tata letak baru yang lebih sesuai dengan prinsip *FIFO* telah diusulkan dengan berbagai perbaikan. Area penyimpanan barang jadi dan bahan baku ditata lebih terorganisir, yang membuat alur pergerakan barang lebih jelas dan efisien. Rak dan palet disusun sesuai dengan tingkat perputaran barang, sehingga barang yang masuk lebih awal dapat diakses ketika dibutuhkan. Selain itu, lorong antara rak dibuat lebih

lebar untuk memungkinkan alat berat bergerak dengan lebih bebas tanpa mengganggu operasi lainnya.

Layout atau tata letak baru juga membatasi area bongkar muat dari area penyimpanan utama. Ini memungkinkan proses bongkar muat berjalan tanpa mengganggu proses penyimpanan dan pengambilan barang lainnya. Selain itu, sistem pencatatan dan identifikasi barang dapat ditingkatkan untuk meningkatkan akurasi pencatatan stok dan mengurangi kemungkinan kesalahan dalam sistem *FIFO*.

Tata letak baru juga membatasi area bongkar muat dari area penyimpanan utama. Ini memungkinkan proses bongkar muat berjalan tanpa mengganggu proses penyimpanan dan pengambilan barang lainnya. Selain itu, sistem pencatatan dan identifikasi barang dapat ditingkatkan untuk meningkatkan akurasi pencatatan stok dan mengurangi kemungkinan kesalahan dalam sistem *FIFO*.

Diharapkan bahwa pengelolaan gudang PT Toso Industry Indonesia akan lebih efisien berkat tata letak yang lebih terstruktur dan alur kerja yang lebih jelas. Perubahan ini mengoptimalkan pemanfaatan ruang dan mempercepat perputaran barang. Mereka juga meningkatkan produktivitas dan mengurangi kesalahan manajemen persediaan. Secara keseluruhan, diharapkan bahwa perbaikan tata letak ini akan meningkatkan operasional.

5.2 Saran

Tata letak baru juga membatasi area bongkar muat dari area penyimpanan utama. Ini memungkinkan proses bongkar muat berjalan tanpa mengganggu proses penyimpanan dan pengambilan barang lainnya. Selain itu, sistem pencatatan dan identifikasi barang dapat ditingkatkan untuk meningkatkan akurasi pencatatan stok dan mengurangi kemungkinan kesalahan dalam sistem FIFO.

Dengan tata letak gudang yang lebih terstruktur dan alur kerja yang lebih jelas, pengelolaan gudang PT Toso Industry Indonesia diharapkan menjadi lebih baik. Berdasarkan hasil analisis yang telah dilakukan, ada beberapa saran yang dapat membantu implementasi tata letak baru.

- 1) Pertama, perusahaan harus memberikan pelatihan dan sosialisasi kepada seluruh staf gudang sehingga mereka dapat memahami alur kerja baru yang diterapkan.
- 2) Kedua, untuk meningkatkan akurasi pencatatan barang masuk dan keluar, perusahaan disarankan untuk menerapkan sistem manajemen gudang berbasis digital seperti barcode atau RFID (Radio Frequency Identification). Sistem digital ini memungkinkan pengambilan stok lebih cepat dan akurat, dan kesalahan pencatatan dapat diminimalkan.

- 3) Ketiga, tata letak gudang yang baru dibangun PT Toso Industry Indonesia harus dievaluasi secara teratur untuk memastikan bahwa sistem berjalan sesuai dengan rencana. Jika ada hambatan dalam implementasi, maka penyesuaian lebih lanjut perlu dilakukan agar tata letak dapat membantu operasi perusahaan secara optimal.
- 4) keempat, perusahaan dapat mempertimbangkan untuk menggunakan teknologi seperti sistem conveyor atau kendaraan yang dipandu otomatis (AGV) untuk lebih efisien mengangkut barang di dalam gudang. PT Toso Industry Indonesia dapat meningkatkan persaingan dalam industri manufaktur dengan melakukan inovasi dalam sistem penyimpanan dan distribusi. Ini juga memungkinkan proses produksi berjalan lancar tanpa masalah penyimpanan bahan baku.

Dengan menerapkan usulan baru ini, perubahan tata letak gudang yang baru dapat berjalan dengan lancar dan menghasilkan keuntungan besar bagi perusahaan dalam jangka panjang.