

**PENGARUH DISIPLIN KERJA DAN KESELAMATAN
KESEHATAN KERJA (K3) TERHADAP PRODUKTIVITAS
KARYAWAN PT. AISIN INDONESIA**

SKIRPSI

OLEH:

NURUL FAUZIA

202110325213



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA**

2025

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Pengaruh Disiplin Kerja Dan Keselamatan
Kesehatan Kerja (K3) Terhadap
Produktivitas Karyawan PT. Aisin Indonesia

Nama Mahasiswa : Nurul Fauzia

Nomor Pokok : 202110325213

Program Studi / Fakultas : Manajemen / Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 6 Februari 2025

Jakarta, 13 Februari 2025

MENYETUJUI,

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



Dr. Zahara Tussoleha Rony, S.Pd., M.M

Rycha Kuwara Sari, S.E., M.M

NIDN. 0304116501

NIDN. 0319079101

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh Disiplin Kerja dan Keselamatan
Kesehatan Kerja (K3) Terhadap
Produktivitas Karyawan PT. Aisin Indonesia

Nama Mahasiswa : Nurul Fauzia

Nomor Pokok : 202110325213

Program Studi / Fakultas : Manajemen / Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 6 Februari 2025

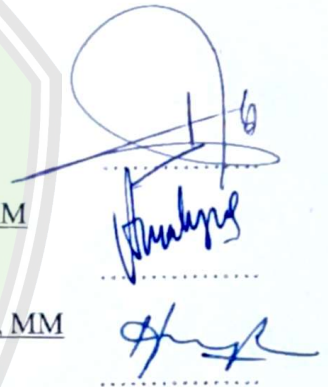
Jakarta, 13 Februari 2025

MENGESAHKAN,

Ketua Tim Penguji : Dr. Sugeng Suroso, S.E., MM
NIDN. 0316066201

Sekretaris Tim Penguji : Novita Wahyu Setyawati, S.E., MM
NIDN. 0313117902

Penguji : Dr. Zahara Tussoleha Rony, S.Pd., MM
NIDN. 0304116501



MENGETAHUI,

Ketua Program Studi

Manajemen

Dr. Dovina Navanti, S.T., M.M

NIDN. 0327037601

Dekan

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dr. Yayan Hendayana, S.E., M.M

NIDN. 0318087101

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Nurul Fauzia

Nomor Pokok Mahasiswa : 202110325213

Tempat, Tanggal Lahir : Bekasi, 18 Juli 2004

Alamat : Perum Puri Nirwana Residencs Blok OJ/20 Rt.006/Rw 008

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

Skripsi yang berjudul Pengaruh Disiplin Kerja Dan Keselamatan Kesehatan Kerja (K3). Ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan sebagai referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila di kemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, saya bersedia menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku. Saya mengizinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan Skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Jakarta, 13 Februari 2025

Yang membuat pernyataan,



1000
METRAN
03273AMX181702288
Nurul Fauzia

NPM : 202110325213

ABSTRAK

Nurul Fauzia, 202110325213. Pengaruh Disiplin kerja dan Keselamatan Kesehatan Kerja (K3) Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan PT. Aisin Indonesia.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh disiplin kerja dan keselamatan serta kesehatan kerja (K3) terhadap produktivitas karyawan. Populasi dalam penelitian ini meliputi seluruh karyawan yang bekerja di *Area Spot Welding*, yang berjumlah 49 karyawan. Penelitian ini menggunakan teknik sampling jenuh. Data diperoleh melalui pengisian kuesioner dan dianalisis menggunakan metode *Structural Equation Modeling-Partial Least Square* (SEM-PLS) dengan bantuan perangkat lunak SmartPLS versi 4.0.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa disiplin kerja memiliki pengaruh signifikan terhadap produktivitas karyawan PT. Aisin Indonesia, keselamatan dan kesehatan kerja (K3) memiliki pengaruh signifikan terhadap produktivitas karyawan PT. Aisin Indonesia. Secara simultan kedua variabel tersebut juga memberikan pengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja karyawan PT. Aisin Indonesia.

Kata Kunci: Disiplin kerja, Keselamatan Kesehatan kerja (K3), Produktivitas Karyawan

ABSTRACT

Nurul Fauzia, 202110325213. The Influence of Work Discipline and Occupational Health and Safety (K3) on Employee Work Productivity at PT. Aisin Indonesia.

This study aims to analyze the effect of work discipline and occupational safety and health (K3) on employee productivity. The population in this study includes all employees working in the Spot Welding Area, totaling 49 employees. This study uses a saturated sampling technique. Data were obtained by filling out a questionnaire and analyzed using the Structural Equation Modeling-Partial Least Square (SEM-PLS) method with the help of SmartPLS software version 4.0.

The results of the study indicate that work discipline has a significant influence on employee productivity at PT. Aisin Indonesia, occupational safety and health (K3) has a significant influence on employee productivity at PT. Aisin Indonesia. Simultaneously, both variables also have a positive and significant influence on employee productivity at PT. Aisin Indonesia.

Keywords: *Work discipline, Occupational Safety and Health (K3), Employee Productivity*

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul “Pengaruh Disiplin Kerja dan Keselamatan Kesehatan Kerja (K3) Terhadap Produktivitas Karyawan PT. Aisin Indonesia”. Skripsi ini dibuat untuk memenuhi salah satu syarat dalam kelulusan, dan memperoleh gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan Proposal Skripsi, dan penulis mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Irjen Pol. (*Purn*) Prof. Dr. Drs. Bambang Karsono, S.H., M.M., *Ph.D.*, *D.Crim* (HC). Selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya
2. Dr. Yayan Hendayana, SE., MM. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Dr. Dian Sudiantini, S.Pd., M.Pd Selaku Dosen Pembimbing Akademik Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Ibu Dr. Dovina Navanti, S.T. M.M, selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Bhayangkara Jakarta Raya
5. Dr. Zahara Tussoleha Rony, S.Pd., M.M Selaku Dosen Pembimbing I Skripsi yang telah bersedia untuk membimbing dan memberi arahan dalam penulisan skripsi sampai selesai.
6. Rycha Kuwara Sari., S.E.,M.M Selaku Dosen Pembimbing II Skripsi yang telah bersedia untuk membimbing dan memberi arahan dalam penulisan skripsi sampai selesai.
7. Seluruh Dosen dan Staff Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan

proposal skripsi. Penulisan Skripsi ini tidak luput dari kesalahan dan terbatasnya dalam penyampaianya. Maka, penulis mengharapkan adanya kritik dan saran agar lebih baik di masa yang akan datang. Semoga skripsi ini dapat memberikan ilmu dan bermanfaat bagi berbagai pihak.

8. Kedua orang tua dan kakak tercinta, yang telah memberikan doa, kasih sayang, semangat, dukungan serta bimbingan, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.



Jakarta, 13 Februari 2025

Nurul Fauzia

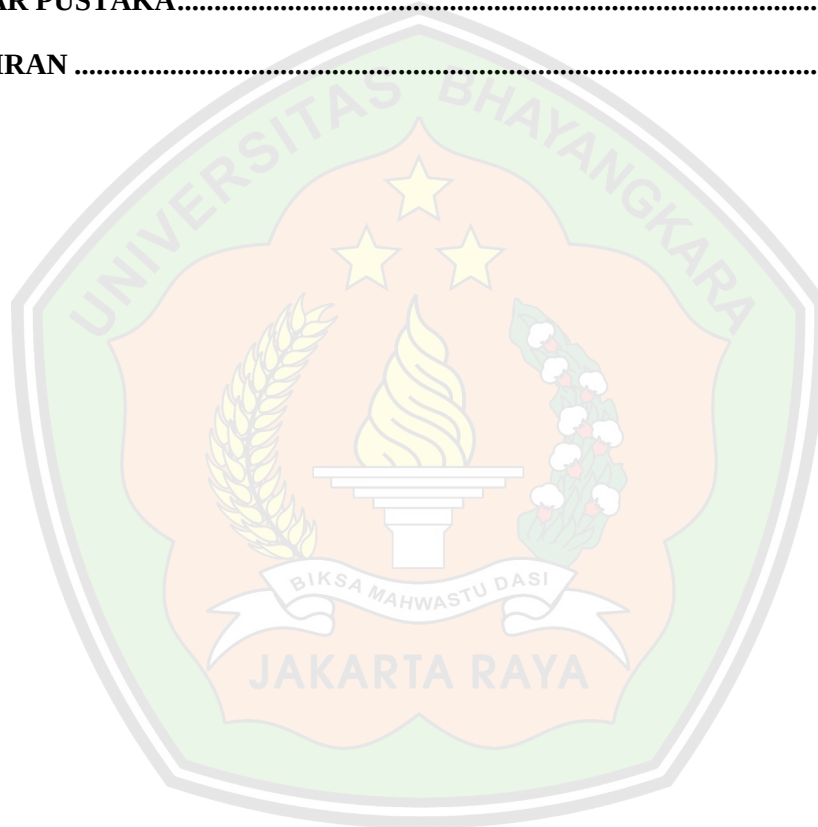
DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERNYATAAN.....	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
LAMPIRAN	xv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah.....	10
1.3 Tujuan Penelitian	10
1.4 Manfaat Penelitian	11
1.5 Batasan Masalah	12
1.6 Sistematika Penulisan	12
BAB II.....	14
TELAAH PUSTAKA	14
2.1 Manajemen Sumber Daya Manusia	14
2.2 Produktivitas Kerja	15

2.2.1	Pengertian Produktivitas Kerja	15
2.2.2	Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas	16
2.2.3	Indikator Produktivitas.....	17
2.3	Disiplin Kerja.....	18
2.3.1	Pengertian Disiplin Kerja.....	18
2.3.3	Indikator Disiplin Kerja	20
2.4	Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3).....	21
4.6.1	Pengertian Keselamatan Kesehatan kerja (K3).....	21
4.6.2	Faktor-faktor yang mempengaruhi keselamatan dan kesehatan kerja.....	22
4.6.3	Alat Pelindung Diri Dalam Keselamatan Kesehatan Kerja (K3).....	24
4.6.4	Indikator Keselamatan Kesehatan Kerja (K3)	25
2.5	Telaah Empiris.....	27
4.6.2	Hubungan Disiplin Kerja Terhadap produktivitas	35
2.6	Hipotesis penelitian.....	36
BAB III		37
METODE PENELITIAN		37
3.1	Desain Penelitian	37
3.2	Jenis Sumber Data	38
3.3	Tahapan Penelitian.....	39
3.3.1	Tahapan Perencanaan.....	39
3.3.2	Tahapan Pelaksanaan	40
3.3.3	Tahap Penulisan Laporan.....	40
3.4	Operasional Variabel	40
3.5	Populasi dan sampel.....	43
3.6	Teknik pengumpulan data.....	44

3.7	Model Konseptual.....	45
3.8	Metode Analisis Data.....	46
3.8.1	Teknis Analisis Data	46
3.9	Tahapan Analisis PLS.....	47
3.9.1	Outer Model (Evaluasi Model Luar).....	47
3.9.2	<i>Inner Model Evaluasi Model Struktural</i>	50
3.10	Uji Hipotesis	51
BAB IV		53
HASIL PEMBAHASAN		53
4.1	Profil Perusahaan	53
4.1.1	Gambaran Umum Perusahaan.....	53
4.1.2	Visi dan Misi Perusahaan.....	54
4.1.3	Struktur Organisasi	55
4.2	Hasil Penelitian dan Karakteristik Responden.....	56
4.2.1	Hasil kuesioner berdasarkan lama bekerja	56
4.2.2	Responden berdasarkan Pendidikan terakhir	56
4.3	Analisis Structural Equation Model Berbasis Partial Least Square (SEM-PLS)....	57
4.3.1	Analisa Outer Model.....	57
4.3.2	Analisa Inner Model.....	63
4.4	Hasil Uji Hipotesis.....	66
4.5	Pembahasan hasil penelitian	69
4.5.1	Disiplin kerja terhadap produktivitas karyawan PT. Aisin Indonesia.....	69
4.5.2	Keselamatan Kesehatan Kerja (K3) Terhadap Produktivitas Karyawan	86
4.5.3	Hubungan Disiplin Kerja dan Keselamatan Kesehatan Kerja (K3) Terhadap Produktivitas Karyawan.....	109

BAB V	132
PENUTUP	132
5.1 Kesimpulan	132
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	133
5.3 Saran	134
DAFTAR PUSTAKA.....	137
LAMPIRAN	142



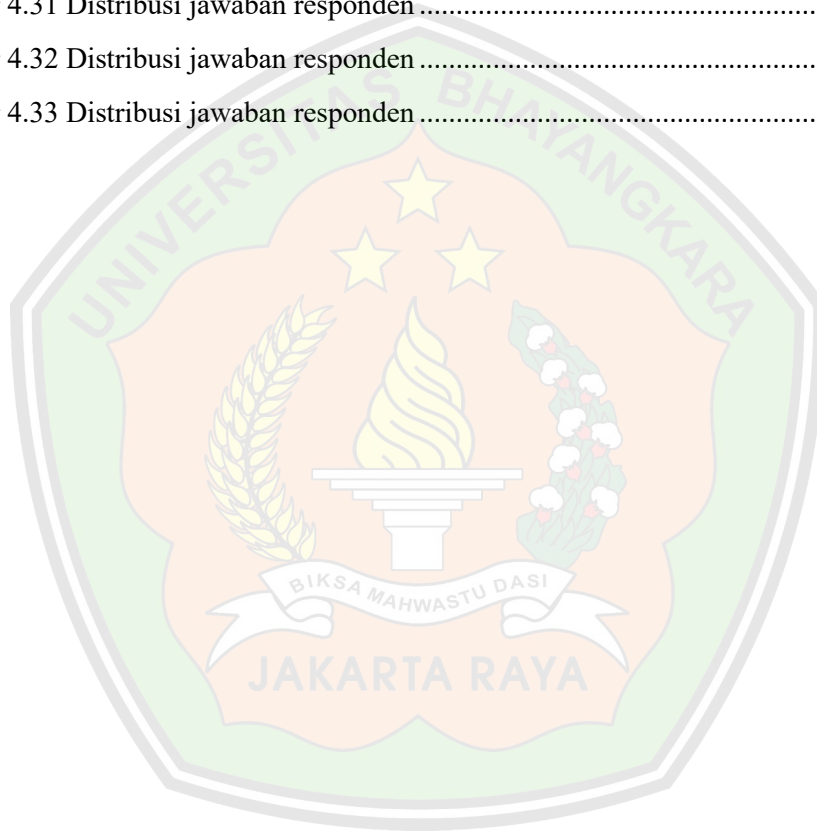
DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Rekap absensi Area Line Spot Welding karyawan PT. Aisin Indonesia	6
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	27
Tabel 3.1 Definisi Opasional Variabel	41
Tabel 3.2 Skala Likert	45
Tabel 4.1 Profil responden berdasarkan lama bekerja	56
Tabel 4.2 Profil responden berdasarkan Pendidikan terakhir.....	57
Tabel 4.3 Hasil Validitas Convergen.....	59
Tabel 4.4 Average Variance Extracted (AVE)	60
Tabel 4.5 Tabel Nilai cross loading.....	61
Tabel 4.6 Hasil Cornbach's Alpha Dan Composite Reability	63
Tabel 4.7 Hasil Uji R-Square	64
Tabel 4.8 Hasil uji Effect Size (F2).....	65
Tabel 4.9 Hasil uji Q-Square (Q2)	65
Tabel 4.10 Hasil Uji Hipotesis	67
Tabel 4.11 Hasil jawaban responden terperinci disiplin kerja	71
Tabel 4.12 Hasil jawaban responden terperinci keselamatan kesehatan kerja (K3)	88
Tabel 4.13 Hasil jawaban responden terperinci disiplin kerja dan keselamatan kesehatan kerja (K3).....	111

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Data Hasil Produktivitas Area Line Spot Welding.....	4
Gambar 1.2 Insiden Kecelakaan Ringan.....	7
Gambar 2.1 Kerangka Konseptual.....	34
Gambar 3.1 Model Konseptual.....	46
Gambar 4.1 Logo PT. Aisin Indonesia.....	54
Gambar 4.2 Struktur Perusahaan	55
Gambar 4.3 Outer Model	58
Gambar 4.4 Model Path Diagram Yang Memenuhi Convergent Validity.....	60
Gambar 4.5 Hasil Uji bootstrapping t-values.....	66
Gambar 4.6 Distribusi jawaban responden	72
Gambar 4.7 Distribusi jawaban responden	73
Gambar 4.8 Distribusi jawaban responden	75
Gambar 4.9 Distribusi jawaban responden	77
Gambar 4.10 Distribusi jawaban responden	79
Gambar 4.11 Distribusi jawaban responden	81
Gambar 4.12 Distribusi jawaban responden	83
Gambar 4.13 Distribusi jawaban responden	85
Gambar 4.14 Distribusi jawaban responden	89
Gambar 4.15 Distribusi jawaban responden	91
Gambar 4.16 Distribusi jawaban responden	93
Gambar 4.17 Distribusi jawaban responden	95
Gambar 4.18 Distribusi jawaban responden	97
Gambar 4.19 Distribusi jawaban responden	99
Gambar 4.20 Distribusi jawaban responden	101
Gambar 4.21 Distribusi jawaban responden	103
Gambar 4.22 Distribusi jawaban responden	105
Gambar 4.23 Distribusi jawaban responden	107
Gambar 4.24 Distribusi jawaban responden	112

Gambar 4.25 Distribusi jawaban responden	114
Gambar 4.26 Distribusi jawaban responden	116
Gambar 4.27 Distribusi jawaban responden	118
Gambar 4.28 Distribusi jawaban responden	120
Gambar 4.29 Distribusi jawaban responden	122
Gambar 4.30 Distribusi jawaban responden	124
Gambar 4.31 Distribusi jawaban responden	126
Gambar 4.32 Distribusi jawaban responden	128
Gambar 4.33 Distribusi jawaban responden	130



LAMPIRAN

Lampiran 1 : Surat permohonan riset.....	143
Lampiran 2 : Surat Balasan.....	144
Lampiran 3 : Uji Plagiarisme.....	145
Lampiran 4 : Uji Referensi	147
Lampiran 5 : Kuesioner penelitian.....	159
Lampiran 6 : Kartu bimbingan.....	164
Lampiran 7 : Hasil Jawaban Responden.....	167
Lampiran 8 : Hasil Uji SmartPLS.....	172
Lampiran 9 : Daftar riwayat hidup.....	176

