

**PENGARUH SELF EFFICACY , ENTREPRENEUR
ORIENTATION, *TRANSFORMASIONAL LEADERSHIP*
TERHADAP KINERJA NASI PADANG UMKM DI
BEKASI**

SKRIPSI

OLEH:

MICHAEL LAURENCE

202110325279



**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS BHAYANGKARA JAKARTA RAYA**

2025

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Pengaruh *Self Efisiensi, Entrepreneur Orientation, Transformasional Leadership* Terhadap Kinerja Umkm Nasi Padang Di Bekasi.

Nama Mahasiswa : Michael Laurence

Nomor Pokok : 202110325379

Program Studi / Fakultas : Manajemen / Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 18 Juli 2025

Jakarta, 29 Juli 2025

MENYETUJUI,

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II


Dr. Milda Handayani, SE, M.M

NIDN. 0330087504


Dra. Rini Wijayaningsih, M.M

NIDN. 0328056302

LEMBAR PENGESAHAN

LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh *Self Efisiensi, Entrepreneur Orientation, Transformasional Leadership* terhadap Kinerja Umkm Nasi Padang di Bekasi.

Nama Mahasiswa : Michael Laurence

Nomor Pokok : 202110325379

Program Studi / Fakultas : Manajemen / Ekonomi dan Bisnis

Tanggal Lulus Ujian Skripsi : 18 Juli 2025

Jakarta, 29 Juli 2025

MENGESAHKAN,

Ketua Tim Penguji : Dr. Widi Winarso, S.E., M.M
NIDN. 0319067606

Sekretaris Tim Penguji : M. Fadhli Nursal, S.E., M.M
NIDN. 0325057908

Penguji : Dr. Milda Handayani, S.E., M.M.
NIDN. 0330087504

MENGETAHUI,

Ketua Program Studi
Manajemen

Dekan
Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Dr. Dovina Navanti, S.T., M.M
NIDN. 0327037601

Dr. Yayan Hendayana, S.E., M.M
NIDN. 0318087101

LEMBAR PERNYATAAN

LEMBAR PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Michael Laurence
Nomor Pokok Mahasiswa : 202110325379
Tempat, Tanggal Lahir : Bekasi, 03 Febuari 2003
Alamat : Perumahan Bumi Sani Permai Blok L2
No.4,RT/RW 006/014,Kel.Setia Mekar
,Kec.Tambun Selatan ,Kab.Bekasi

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

Skripsi saya yang berjudul “Pengaruh Self Efisiensi ,Entrepreneur Orientation Tranformasional Leadership Terhadap Kinerja Umkm Nasi Padang Di Bekasi ” Skripsi ini adalah karya saya sendiri dan tidak mengandung materi yang ditulis oleh orang lain kecuali pengutipan referensi yang sumbernya telah dituliskan secara jelas sesuai dengan kaidah penulisan karya ilmiah.

Apabila dikemudian hari ditemukan adanya kecurangan dalam karya ini, maka saya bersedia untuk menerima sanksi dari Universitas Bhayangkara Jakarta Raya sesuai dengan peraturan yang berlaku. Saya mengizinkan skripsi ini dipinjam dan digandakan melalui Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Saya memberikan izin kepada Perpustakaan Universitas Bhayangkara Jakarta Raya untuk menyimpan skripsi ini dalam bentuk digital dan mempublikasikannya melalui internet selama publikasi tersebut melalui portal Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Jakarta, 29 Juli 2025

Yang Membuat Pernyataan,



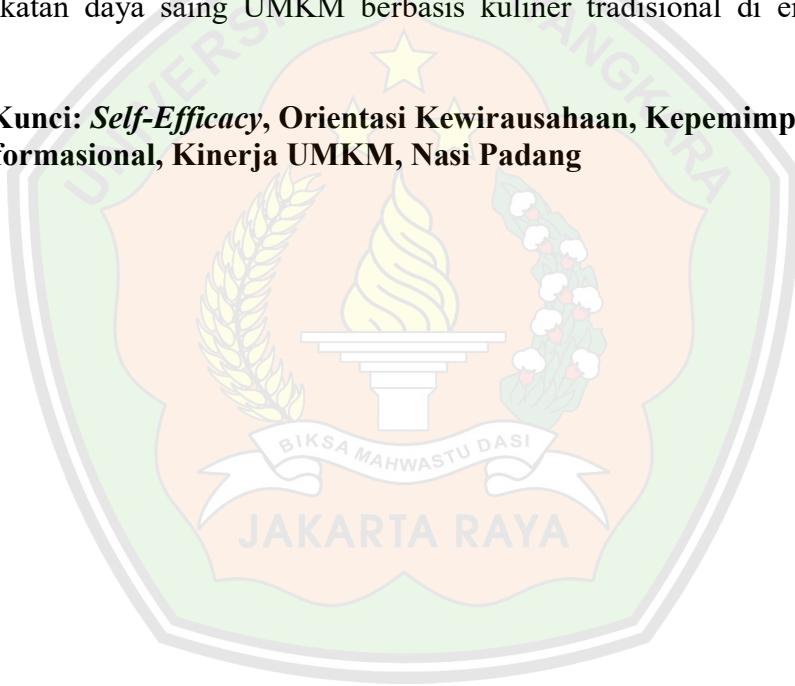
Michael Laurence

202110325379

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh self-efficacy, orientasi kewirausahaan, dan kepemimpinan transformasional terhadap kinerja Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah (UMKM) khususnya rumah makan nasi Padang di Kota Bekasi. UMKM memiliki peranan penting dalam perekonomian nasional, namun masih menghadapi tantangan dalam meningkatkan kinerjanya secara berkelanjutan. Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif dengan penyebaran kuesioner kepada 102 responden pelaku UMKM nasi Padang yang dipilih melalui purposive sampling. Analisis data dilakukan menggunakan regresi linier berganda untuk menguji pengaruh masing-masing variabel. Hasil penelitian menunjukkan bahwa self-efficacy, orientasi kewirausahaan, dan kepemimpinan transformasional secara parsial dan simultan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja UMKM. Temuan ini memberikan kontribusi teoritis dan praktis dalam upaya peningkatan daya saing UMKM berbasis kuliner tradisional di era persaingan global.

Kata Kunci: *Self-Efficacy*, Orientasi Kewirausahaan, Kepemimpinan Transformasional, Kinerja UMKM, Nasi Padang



ABSTRACT

This study aims to analyze the influence of self-efficacy, entrepreneurial orientation, and transformational leadership on the performance of Micro, Small, and Medium Enterprises (MSMEs), particularly Padang rice restaurants in Bekasi City. MSMEs play an important role in the national economy, but they still face challenges in improving their performance sustainably. This study employs a quantitative method, distributing questionnaires to 102 respondents who are operators of Padang rice restaurants, selected through purposive sampling. Data analysis was conducted using multiple linear regression to test the influence of each variable. The results of the study indicate that self-efficacy, entrepreneurial orientation, and transformational leadership have a positive and significant influence on MSME performance, both partially and simultaneously. These findings contribute theoretically and practically to efforts to enhance the competitiveness of traditional culinary-based MSMEs in the era of global competition.

Keywords: Self-Efficacy, Entrepreneurial Orientation, Transformational Leadership, SME Performance, Padang Rice



KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas limpahan rahmat, karunia, dan petunjuk-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini dengan baik. Bersyukur kepada Tuhan Yesus Kristus, beserta keluarga, para sahabat.

Penulisan skripsi yang berjudul "*Pengaruh Self Efficacy Entrepreneur Orientation, Transformasional Leadership Terhadap Kinerja Nasi Padang Umkm Di Bekasi*" ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan program Sarjana (S1) pada Program Studi Manajemen Pemasaran, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

Penulis menyadari bahwa dalam proses penyusunan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan dan keterbatasan, baik dari segi teori maupun penyajiannya. Penyelesaian skripsi ini tidak lepas dari bantuan, bimbingan, serta dukungan dari berbagai pihak yang telah memberikan motivasi, doa, dan kontribusi berharga bagi penulis.

Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat dan tulus, penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah membantu dan mendukung selama proses penyusunan skripsi ini. Dengan segala hormat dan dari lubuk hati terdalam penulis menyampaikan terima kasih yang mendalam kepada:

1. Irjen Pol (Purn) Prof. Dr. Drs. Bambang Karsono, SH., MM., Ph.D., D.Crim (HC) selaku Rektor Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.

2. Dr. Yayan Hendayana, S.E., M.M. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
3. Dr. Dovina Navanti, S.T., M.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Bhayangkara Jakarta Raya.
4. Supriyanto, S.E., M.M selaku dosen pembimbing akademik dari semester awal hingga akhir.
5. Dr. Milda Handayani, S.E., M.M , selaku Dosen Pembimbing I Skripsi yang telah Meluangkan waktu, tenaga, saran dan semangat yang diberikan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan proposal ini dengan semaksimal mungkin
6. Dra. Rini Wijayaningsih, M.M. Selaku Dosen Pembimbing 2 yang telah bersedia untuk membimbing dan memberi arahan penulis dalam penulisan skripsi sampai akhir dan selesai.
7. Terima kasih tak terhingga kepada seseorang perempuan yang sudah melahirkan dan membesarkan saya. Perempuan itu adalah Ibuku, Surta Sianipar namanya. Doa- doanya selalu menyertai penulis.
8. Kepada Lelaki kuat dan tangguh Surung Hutapea, Ayahku. Yang sudah memberikan kebahagiaan dan rasa bangga, melihat anak kesayangannya menyelesaikan pendidikan terakhir dan menemani sampai wisuda.
9. Terima kasih kepada kedua kakak saya Novalia Kartika Hutapea dan Angeline Melenia Hutapea, terima kasih selalu menjadi garda terdepan untuk adikmu ini, terima kasih selama ini sudah mengusahakan yang

terbaik untuk adikmu, terima kasih sudah menjadi penyemangat dalam penulisan skripsi ini.

10. Kepada teman seperjuangan penghuni kost dika Alvitho, Daffa, Dwi Dika, Bagus, Benaya, Fajar, Faris, Faisal, Ferdian, Rafi, Samuel, Wira, Widiarto, Kalian bukan sekadar teman seperkuliahan. Terima kasih telah menjadi bagian dari cerita ini.
11. Kepada teman-teman penyemangat saya Alberd Sijabat, Sara Andini, dan Ikhsan yang sudah menyemangati penulis.
12. Terimakasih untuk diri saya sendiri, Michael Laurence yang telah bekerja keras dan berjuang sehingga dapat berada di titik ini. Terimakasih untuk tetap hidup dan merayakan dirimu sendiri. Dengan selesainya penyusunan skripsi ini merupakan pencapaian yang patut dirayakan untuk diri sendiri.

Bekasi, 28 April 2025

Michael Laurence

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	i
LEMBAR PENGESAHAN	ii
LEMBAR PERNYATAAN.....	iii
ABSTRAK.....	iv
<i>ABSTRACT</i>	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	2
1.1 Latar Belakang	2
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian	9
1.5 Sistematika Tugas Akhir	10
BAB II TELAAH PUSTAKA	12
2.1 Teori Teoritis	12
2.1.1 Kinerja UMKM.....	12
2.1.2 <i>Self Efisiensi</i>	17
2.1.3 Enterpreneur Orientation	24
2.1.4 Transformasional Leadership	29
2.6 Telaah Empiris	36
2.7 Kerangka Konseptual	41
2.8 Hipotesis.....	42
2.8.1 <i>Self Efisiensi</i> berpengaruh terhadap kinerja UMKM	42
2.8.2 Entrepreneur Orientation berpengaruh terhadap kinerja UMKM.....	42

2.8.3 Transformational Leadership berpengaruh terhadap kinerja UMKM.....	43
BAB III METODE PENELITIAN	44
3.1 Desain Penelitian.....	44
3.2 Populasi dan Sampel	45
3.2.1 Populasi	45
3.2.2 Sampel.....	45
3.3 Jenis dan Sumber Data	47
3.3.1 Jenis Data	47
3.3.2 Sumber Data.....	47
3.3 Definisi Operasional Variabel Dan Skala Pengukuran.....	47
3.3.1 Variabel Penelitian	47
3.3.2 Skala Pengukurannya	49
3.4 Metode Analisis Data.....	49
3.4.1 Uji Validitas	49
3.4.2 Uji Realibilitas	50
3.4.3 Uji Asumsi Klasik.....	50
3.4.4 Uji Normalitas	50
3.4.5 Uji Multikolinearitas	51
3.4.6 Uji Heteroskedastisitas	51
3.4.7 Uji Analisis Regresi Linier Berganda	52
3.4.8 Uji Hipotesis	52
3.4.9 Uji Simultan (Uji T)	52
3.4.10 Uji Simultan (Uji F).....	53
3.4.11 Analisis Koefisien Determinasi (R ²)	53
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	54
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	54
4.2 Hasil Penyebaran dan Pengumpulan Kuesioner Responden.....	55
4.3 Hasil Pembahasan	58
4.3.1 Uji Validitas.....	58
4.3.2 Uji Reliabilitas	62

4.3.3 Uji Asumsi Klasik	63
4.3.4 Uji Regresi Linear Berganda	68
4.3.5 Hipotesis	70
4.5 Pembahasan.....	74
4.5.1 Pengaruh <i>Self Efisiensi</i> (X1) terhadap Kinerja UMKM (Y) .	74
4.5.2 Pengaruh <i>Entrepreneur Orientation</i> (X2) terhadap Kinerja UMKM (Y)	76
4.5.3 Pengaruh <i>Transformational Leadership</i> (X3) terhadap Kinerja UMKM (Y)	77
4.5.4 Pengaruh <i>Self Efisiensi</i> (X1), <i>Entrepreneur Orientation</i> (X2), <i>Transformational Leadership</i> (X3) terhadap Kinerja UMKM (Y)	78
BAB V PENUTUP	80
5.1 Kesimpulan	80
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	81
5.3 Saran.....	82
DAFTAR PUSTAKA.....	83

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Hasil Pra-survey	4
Tabel 3. 1 Operasional Variabel	47
Tabel 3. 2 Skala Likert	49
Tabel 4. 1 Profil responden berdasarkan Lama berdirinya RM Padang (nasi padang).....	56
Tabel 4. 2 Profil responden berdasarkan Jumlah karyawan.....	57
Tabel 4. 3 Hasil Uji Validitas Self Efisiensi (X1)	58
Tabel 4. 4 Hasil Uji Validitas Entrepreneur Orientasi (X2)	59
Tabel 4. 5 Hasil Uji Validitas Transformasional Leadership (X3)	60
Tabel 4. 6 Hasil Uji Validitas Kinerja UMKM (Y)	61
Tabel 4. 7 Hasil Uji Reliabilitas Self Efisiensi (X1), entrepreneur orientation (X2), Transformasional Leadership (X3), kinerja umkm (Y ..	62
Tabel 4. 8 Hasil Uji Normalitas.....	64
Tabel 4. 9 Hasil Uji Multikolineritas.....	66
Tabel 4. 10 Hasil Regresi Linier Berganda	69
Tabel 4. 11 Hasil Uji T	71
Tabel 4. 12 Hasil Uji F	72
Tabel 4. 13 Hasil Uji koefisien Determinasi (R ²).....	73

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Konseptual	41
Gambar 4. 1 Hasil Uji Normalitas.....	65
Gambar 4. 2 Hasil Uji Heteroskedastisitas	68



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Hasil Uji Plagiarisme.....	61
Lampiran 2 Hasil Uji Referensi	70
Lampiran 3 Lembar Kuisisioner	75
Lampiran 4 Petunjuk Pengisian Kuisisioner.....	76
Lampiran 5 Daftar Pernyataan	77
Lampiran 6 Hasil Tabulasi Data Responden	81
Lampiran 7 Hasil Uji Data Penelitian	92
Lampiran 8 R tabel.....	106
Lampiran 9 T Tabel	110
Lampiran 10 F Tabel	113
Lampiran 11 Buku Bimbingan.....	116
Lampiran 12 Daftar Riwayat Hidup.....	118